



**dbb**  
akademie

Zertifiziert nach  
DIN EN ISO 9001:2008  
DIN ISO 29990:2010

# 2017

[www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de)

## Programm



# Große Vielfalt. Starke Themen.



**NEU FÜR DBB-MITGLIEDER**

Verkehrs-Rechtsschutz  
bei der HUK-COBURG

## Wie gehabt: Autoversicherung mit dbb-Bonus

Jetzt neu: Verkehrs-Rechtsschutz mit Top-Leistung

**Mit der HUK-COBURG  
fahren dbb-Mitglieder gut und günstig:**

### **Niedrige Beiträge sichern**

Im Tarif Kasko SELECT sparen Sie gegenüber der normalen Kasko 20 % Beitrag ein.

### **25-Euro-Bonus mitnehmen**

dbb-Mitglieder, die als Neukunde mit ihrer Autohaftpflichtversicherung zu uns wechseln, erhalten einmalig 25 Euro dbb-Bonus.

### **Verkehrs-Rechtsschutz**

Der Verkehrs-Rechtsschutz ist die optimale Ergänzung zur HUK-COBURG Autoversicherung.

### **Gleich Angebot abholen**

Die Adresse Ihres nächsten Ansprechpartners finden Sie im örtlichen Telefonbuch oder auf [www.HUK.de](http://www.HUK.de).  
Oder rufen Sie uns an: 0800 2 153153 – kostenlos aus deutschen Telefonnetzen.



**dbb  
vorsorgewerk**  
günstig • fair • nah



**HUK-COBURG**  
Aus Tradition günstig

Programm

2017

[www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de)



**dbb**  
**akademie**

Zertifiziert nach  
DIN EN ISO 9001:2008  
DIN ISO 29990:2010

# Inhalt

<b>1</b>	<b>Vorwort</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner</b>	<b>6</b>
2.1	Vorstand und Geschäftsführung	8
2.2	Wir über uns	10
2.3	Inhouse-Angebote	13

## Veranstaltungen für alle Interessierten/ Offene Zielgruppen

<b>3</b>	<b>Berufliche und persönliche Fortbildung</b>	<b>18</b>
3.1	Dienstrecht	20
3.2	Arbeits- und Tarifrecht	20
3.3	Datenschutz	25
3.4	Rechtliche Spezialthemen	27
3.5	Personalentwicklung und Gesundheitsmanagement	28
3.6	Kommunikation und Zusammenarbeit	33
3.7	Arbeitsorganisation und -techniken	35
3.8	Betriebswirtschaft, Verwaltungsreform	37
<b>4</b>	<b>Berufsbegleitende Lehrgänge/Zertifikatskurse/ Sonderveranstaltungen</b>	<b>38</b>
4.1	Berufsbegleitend: Lehrgänge/Zertifikatskurse	40
4.2	Studium und dbb akademie	43
4.3	Sonderveranstaltungen	44

## Veranstaltungen für spezielle Zielgruppen

<b>5</b>	<b>Personal- und Betriebsräte</b>	<b>46</b>
5.1	Personalvertretungsrecht	48
5.2	Betriebsverfassungsrecht	52
<b>6</b>	<b>Führungskräfte</b>	<b>54</b>

## Veranstaltungen für die Mitgliedsorganisationen

<b>7</b>	<b>Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte</b>	<b>58</b>
<b>8</b>	<b>Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen</b>	<b>64</b>
8.1	Landesbünde	66
8.2	Einrichtungen des dbb	80
8.3	Mitgliedsorganisationen	81
<b>9</b>	<b>Anhang</b>	<b>96</b>
9.1	Allgemeine Geschäftsbedingungen	98
9.2	Stichwortverzeichnis	107
9.3	Kalender- und Ferienübersicht	109
9.4	Impressum	112

# 1 Vorwort

## Fortbildung in Zeiten der Veränderung

Die Digitalisierung schreitet unaufhaltsam voran und verändert über alle Branchen hinweg massiv die Arbeitswelt. Auch in der öffentlichen Verwaltung ist sie bereits in vollem Gange, der Takt digitaler Innovationen schlägt auch hier immer schneller. Sicher ist, dass die auftretenden Änderungen auf das Büro der Zukunft erhebliche Auswirkungen haben werden. Wie wird dann der Arbeitsplatz der Zukunft aussehen? Was bedeuten die Veränderungen in Zeiten von Arbeit 4.0 für das Personal und die Führungskräfte?

Der öffentliche Dienst kommt da nicht umhin, auf diese Herausforderungen adäquat zu reagieren – zum Beispiel mit Fortbildung, denn die Änderungen erzeugen auch einen enormen Aufklärungs- und Qualifizierungsbedarf. Nicht allein durch die technischen Neuerungen ergibt sich ein großer Bedarf an einer laufenden Anpassung von Qualifikationen, die Bedeutung der Fort- und Weiterbildung im Lebensverlauf dürfte deutlich zunehmen.

Zusätzliche, unter Umständen auch völlig andere Fähigkeiten, sind in der zukünftigen Berufswelt schwerpunktmäßig gefragt: Kreativität, Netzwerken, Selbstorganisation, Wandlungsfähigkeit, Lernbereitschaft, Medienkompetenz und Verständnis für Daten. Damit hat Fortbildung weiterhin Konjunktur!

## Qualität durch Qualifikation

Arbeiterleichterung erwächst aus Fortbildung, und Fortbildung ist zugleich Motor für Innovation und berufliche Fortentwicklung. Auf diesem Hintergrund sind Kontinuität und Dynamik Kennzeichen auch unseres neuen Fortbildungspro-



gramms. Hier ist für jeden etwas dabei: Für Arbeitnehmer, die mitten im Berufsleben stehen und für jene, die zum erstmaligen Durchstarten noch neue Fortbildungsimpulse benötigen. Neben einer großen Anzahl bewährter Veranstaltungsinhalte und -formate weisen wir im Programmheft 2017 auf einige mit **NEU** gekennzeichnete Seminare hin.

Dabei beschränken wir uns mit unserem Veranstaltungsangebot nicht nur auf die gewerkschaftspolitische Arbeit im engeren Sinne. Vielmehr betrachten wir es auch als unseren Auftrag, den Mitgliedern wie auch allen anderen Interessenten eine fundierte, auf Berufsperspektiven und Zukunftssicherung ausgerichtete Fortbildung anzubieten.

Auch nach Erscheinen des Jahresprogramms ergänzen wir regelmäßig unser Veranstaltungsangebot. Daher lohnt es sich, auf unserer Website **www.dbbakademie.de** auf aktuelle Hinweise zu achten und unseren Newsletter zu abonnieren, um frühzeitig informiert zu sein.

Wissenshunger, Neugier und Offenheit sind Grundvoraussetzungen für Ihre Fortbildung. In diesem Sinne freuen wir uns auf Sie und das gemeinsame Lernen.

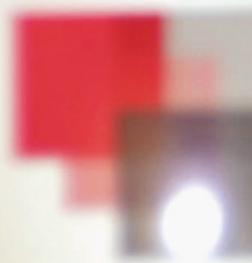


Willi Russ  
Vorsitzender der dbb akademie  
2. Vorsitzender des dbb beamtenbund und tarifunion  
Fachvorstand Tarifpolitik



- 1 Vorwort
- 2 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner**
- 3 Berufliche und persönliche Fortbildung
- 4 Berufsbegleitende Lehrgänge /  
Zertifikatskurse /Sonderveranstaltungen
- 5 Personal- und Betriebsräte
- 6 Führungskräfte
- 7 Gewerkschaftliche Funktionsträger  
und Führungskräfte
- 8 Kooperationsseminare  
für Mitgliedsorganisationen
- 9 Anhang





Northwest

Central

Southwest

East

## 2 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner

### 2.1 Vorstand und Geschäftsführung

#### Vorstand



**Willi Russ**  
*Vorsitzender*  
2. Vorsitzender des  
dbb beamtenbund und tarifunion  
Fachvorstand Tarifpolitik



**Udo Beckmann**  
*stellv. Vorsitzender*  
Bundesvorsitzender  
Verband Bildung und Erziehung (VBE)



**Volker Geyer**  
*stellv. Vorsitzender*  
Bundesvorsitzender  
Kommunikationsgewerkschaft DPV  
(DPVKOM)



**Volker Stich**  
*stellv. Vorsitzender*  
stellv. Bundesvorsitzender des  
dbb beamtenbund und tarifunion  
Vorsitzender BBW Beamtenbund  
Tarifunion

dbb  
akademie



**Dieter Dewes**  
Bundesvorsitzender  
BDZ Deutsche Zoll- und  
Finanzgewerkschaft



**Astrid Hollmann**  
stellv. Bundesvorsitzende  
des dbb beamtenbund und tarifunion



**Heini Schmitt**  
Landesvorsitzender  
dbb beamtenbund und tarifunion  
Landesbund Hessen



**Rainer Wendt**  
Bundesvorsitzender  
Deutsche Polizeigewerkschaft  
(DPoIG)

## Geschäftsführung



**Anke Weigend**  
Geschäftsführerin



**Hans-Joachim Rieger**  
Mitglied der Geschäftsführung,  
Geschäftsführer  
dbb akademie GmbH

STRATEGY

## 2.2 Wir über uns

### Warum Sie zu uns kommen sollten

#### **Unsere Nähe zur öffentlichen Verwaltung und zu Dienstleistern**

Wir kennen die Anforderungen in diesem Bereich ganz genau. Das ermöglicht uns, zielgerichtet und mit hohem praktischen Nutzen für unsere Kunden tätig zu werden.

#### **Breite Themenpalette**

Ihre Ansprüche an unser Bildungsprogramm sind umfassend und vielfältig – unsere Themen auch.

#### **Dozenten und Berater aus der Praxis**

Unsere Dozenten verbinden Berufserfahrung mit theoretischem Hintergrundwissen. Deren Fachwissen erweitern wir ständig durch interne Fortbildungen.

#### **Teamorientiertes Lernen in kleinen Gruppen**

Kleine Lerngruppen ermöglichen persönliche Betreuung durch den Referenten und sorgen für den optimalen Lernerfolg.

#### **Am Puls der Zeit – Ad hoc-Veranstaltungen**

Sie vermissen ein aktuelles Thema? Wir greifen neue verwaltungs- und arbeitsmarktpolitische Entwicklungen umgehend auf und thematisieren sie über das Jahresprogramm hinaus in praxisnahen Veranstaltungen.

#### **Wir sind zertifiziert**

Ein Gütesiegel für die Qualität und Verlässlichkeit der dbb akademie als Ihr Bildungsträger – seit Ende 2010 ist die dbb akademie nach DIN EN ISO 9001 zertifiziert und seit Ende 2013 auch nach DIN ISO 29990.



## dbb forum siebengebirge – Lernen im Grünen

Mit dem dbb forum siebengebirge verfügt die dbb akademie über ein landschaftlich reizvoll gelegenes Seminarhotel mit höchstem Wohnkomfort und einer technischen Infrastruktur, die keine Wünsche offen lässt.

Helle und freundliche Tagungsräume, ausgestattet mit modernster Medientechnik, bieten beste Arbeitsbedingungen. IT-Schulungen finden in kleinen Gruppen an modernen Laptops statt. Das ebenfalls komplett ausgestattete Fernsehstudio bietet ideale Trainingsmöglichkeiten für Rundfunk- und Fernsehcoaching.

Unseren Gästen stehen vier Gästehäuser mit insgesamt 88 komfortablen Einzel- und Doppelzimmern und acht Suiten zur Verfügung.

Das hauseigene Restaurant, Kegelbahn und Event-Bar bieten Ihnen Gelegenheit für Austausch und Geselligkeit. Im gesamten Haus besteht die kostenlose Nutzung von WLAN.

Für Ausflüge nach Bonn, Köln und zu den Sehenswürdigkeiten des Siebengebirges ist das dbb forum siebengebirge ein idealer Ausgangsort.



## Der Draht zur dbb akademie – Kontakt und Standorte

Berlin ist eine Reise wert: Seit 2001 ist das dbb forum berlin in der Friedrichstraße ein Treffpunkt für die Mitglieder der Fachgewerkschaften. Auch die dbb akademie hat dort einen Sitz und veranstaltet in der Bundeshauptstadt einen Teil ihrer Seminare.

Neben Königswinter-Thomasberg und Berlin finden Veranstaltungen in Tagungshotels im gesamten Bundesgebiet statt.

### Unsere Standorte

#### **dbb akademie**

(Geschäftsstelle)  
Geschäftsführung:  
Anke Weigend  
Dreizehnmorgenweg 36  
53175 Bonn  
Telefon 0228. 81 93 0  
Telefax 0228. 81 93 106

#### **dbb akademie**

Friedrichstraße 169/170  
10117 Berlin  
Telefon 030. 40 81 65 00  
Telefax 030. 40 81 65 10

#### **dbb akademie**

An der Herrenwiese 14  
53639 Königswinter  
Telefon 0228. 81 93 270  
Telefax 0228. 81 93 276

### Unsere Homepage

Alle aktuellen Informationen der dbb akademie finden Sie unter:  
**[www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de)**.

Dort können Sie auch einen **Newsletter** anfordern, der Sie in regelmäßigen Abständen mit neuesten Angeboten und Nachrichten versorgt.



## Ganz nach Ihren Wünschen – Themenvielfalt

Die dbb akademie bietet mehr als das Jahresprogramm. Gerne sind wir auch Ihr Fortbildungspartner für Inhouse-Schulungen.

## Gut geplant – sicher kalkuliert

Sie sind der Kunde – Ihr Bedarf steht im Vordergrund. Wir planen und gestalten gerne die Fortbildung Ihrer Beschäftigten.

### Wir bieten Ihnen:

- Fortbildungsangebote, die für Sie wichtige Themen punktgenau treffen und fundiert aufarbeiten
- Inhalte, die in Abstimmung mit Ihnen auf die Bedürfnisse Ihrer Mitarbeiter/-innen und die Rahmenbedingungen Ihrer Institution abgestimmt sind
- Kompetente Beratung bei Ihrer Fortbildungsplanung
- Unterstützung bei effizientem Einsatz Ihres Fortbildungsbudgets
- Angebot von Referenten und Referentinnen, die Praxiserfahrung aus erster Hand mit wichtigem theoretischem Hintergrundwissen verbinden
- Durchführung am Veranstaltungsangebot Ihrer Wahl

Weitere Informationen zu unserer Themenpalette finden Sie auf den folgenden Seiten sowie auf unserer Website unter [www.dbbakademie.de/inhouseschulung](http://www.dbbakademie.de/inhouseschulung).



## 2.3 Inhouse-Angebote, die unser Jahresprogramm ergänzen

### Arbeits- und Tarifrecht

- Tätigkeitsdarstellungen und Arbeitsplatzbewertungen
- Moderne Arbeitszeitmodelle
- Intensivkurs Arbeitsrecht/Tarifrecht für das Personalreferat
- Betriebsübergänge nach § 613a BGB und Personalüberleitungsverträge
- TVöD/TVL
- Eingruppierung
- Stellenbewertung
- Arbeitsrechtliche Aspekte der Organisationsarbeit
- Landesgleichstellungsgesetze im Vergleich

### Betriebsräte

- Betriebsvereinbarungen richtig abschließen
- Betriebliches Eingliederungsmanagement
- Schutz vor Mobbing am Arbeitsplatz
- Betriebsratsarbeit im sozialen Bereich
- Arbeitnehmerdatenschutz
- Grundschulung Arbeitsrecht

### Personalräte

- Vielfältige individuelle Arbeitsfelder
- Gezielte Schulungsangebote zu allen für Personalräte relevanten Themen z. B.:
  - Wissen vertiefen – Beteiligungsrechte rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen
  - Grundschulung Dienstrecht
  - Monats-/Vierteljahresgespräch und Personalversammlung als Instrumente ständiger Kommunikation

### Inhouse-Angebote

**Ansprechpartnerin**  
**Daniela Fischer**  
 0228. 81 93 133  
 d.fischer@  
 dbbakademie.de

**Ansprechpartnerin**  
**Rita Genz**  
 030. 40 81 65 22  
 r.genz@  
 dbbakademie.de

**Ansprechpartner**  
**Peter Reißer**  
 03644. 55 57 57  
 p.reisser@  
 dbbakademie.de

- ◊ Kommunikation, Gesprächsführung und Konfliktmanagement in der Personalratsarbeit
- ◊ Geschäftsführung des Personalrats
- ◊ Gesamtpersonalrat und Stufenvertretung – Stellung und Aufgaben
- ◊ Personalversammlung prägnant, interessant und rechtssicher
- ◊ Beteiligung bei der Einführung und Anwendung technischer Einrichtungen – Verhaltens- und Leistungskontrolle
- ◊ Dienstvereinbarungen formulieren und verhandeln (für Personalräte und Verantwortliche)

### **Datenschutz**

- ◊ Datenschutz in der Kommunalverwaltung
- ◊ Personaldatenverarbeitung vs. Datenschutz
- ◊ Cloud Computing
- ◊ Datenschutz in der Schule
- ◊ Datenschutz im Gesundheitswesen
- ◊ Datenschutz und Compliance

### **Rechtliche Spezialthemen**

- ◊ Führungskräfte auf den Kampf gegen Korruption vorbereiten
- ◊ Integrity-Management – Durchführung von Gefährdungsanalysen
- ◊ Verwaltungsrecht
- ◊ Einführung in das Insolvenzrecht
- ◊ Zuwendungsrecht (Grund- und Aufbaukurs)
- ◊ Personalaktenführung
- ◊ Europäisches und deutsches Vergaberecht
- ◊ Personalvertretungsrecht für Führungskräfte/Personalverantwortliche
- ◊ Arbeits- und sozialrechtliche Fragestellungen bei älteren Mitarbeitern

**ANGEBOT  
ANFORDERN!**

- Pflegezeitgesetz
- Konkurrentenstreitverfahren
- Rahmenverträge und Rahmenvereinbarungen bei der öffentlichen Vergabe
- Haftung und Verantwortung im öffentlichen Dienst

### Personalentwicklung

- Beschäftigungsfähigkeit erhalten – Demografischer Wandel in der öffentlichen Verwaltung
- Erfolgreiches Personalmarketing und Recruiting in der öffentlichen Verwaltung
- Employer Branding: Der öffentliche Dienst als attraktiver Arbeitgeber
- Anforderungsprofile und Kompetenzmodelle
- Assessment-Center
- Führungskräfteentwicklung
- Beurteilung und Bewertung
- Fehlzeitenmanagement
- Mitarbeiterbefragungen
- Knigge für Auszubildende

### Fortbildung

- Fortbildungstrends
- Bildungsbedarfsanalysen
- Evaluation
- Didaktik und Methodik für nebenamtliche Trainer/innen
- Ausbildung der Ausbilder
- Neurotraining: Aktivierende Methoden altersgerecht und effektiv einsetzen

### Gesundheitsmanagement

#### Betriebliches Gesundheitsmanagement

- Arbeits- und Gesundheitsschutz als Managementaufgabe
- Betriebliches Gesundheitsmanagement mit Hilfe der Balanced Scorecard
- Gesundheitszirkel gründen und richtig einsetzen
- Der gelungene Gesundheitstag – Von der Zielsetzung bis zur Wirkungskontrolle
- Burnout-Prävention
- Stör- und Stressquellen beseitigen



## Gesundheitsförderung im beruflichen Kontext

- Resilienz für Führungskräfte
- Gelassen und optimal leistungsfähig bleiben: Stimmiges Balancieren vielfältiger Anforderungen
- Gesund und fit bei der Büroarbeit
- Leistungsfähigkeit und mentale Fitness
- Gedächtnis- und Konzentrationstraining/Braintuning für Kopfarbeiter
- Braindynamics – Schneller denken durch Bewegung
- Work-Life-Balance
- Energiemanagement

## Kommunikation, Zusammenarbeit und Führung

- Einstieg in die Führungsrolle
- Auftritt und Wirkung – Mein persönliches Profil
- Erfolgreich verhandeln
- Schwierige Kundengespräche souverän führen
- Mitarbeiter-Vorgesetztengespräch
- Jahresgespräch mit Zielvereinbarung
- Deeskalation
- Teambildung
- Management der Informationssicherheit als Führungsaufgabe

## Betriebswirtschaft, Verwaltungsreform

- Einführung in die Betriebswirtschaftslehre (für Juristen)
- Einführung in die Personalbedarfsermittlung
- Organisation
- Geschäftsprozessmanagement
- Controlling
- Interkommunales Changemanagement und Prozessmanagement

## Individuelle Arbeitstechniken

- Büroorganisation und Zeitmanagement
- Effektive Protokollführung
- Moderation von Meetings/Veranstaltungen
- Entscheidungs- und Problemlösungstechniken
- Auf den Punkt kommen – Briefe und E-Mails effektiv und klar formulieren
- Effektives Lesen
- Gestalten von Reden und Vorträgen
- Moderne Umgangsformen – Stil und Etikette im Sekretariat und im Geschäftsalltag
- Soziale Medien: Fluch und Segen – was sie können und wie sie für die öffentliche Verwaltung nutzbar sind

- 1 Vorwort
- 2 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner
- 3 Berufliche und persönliche Fortbildung**
- 4 Berufsbegleitende Lehrgänge /  
Zertifikatskurse / Sonderveranstaltungen
- 5 Personal- und Betriebsräte
- 6 Führungskräfte
- 7 Gewerkschaftliche Funktionsträger  
und Führungskräfte
- 8 Kooperationsseminare  
für Mitgliedsorganisationen
- 9 Anhang





## 3 Berufliche und persönliche Fortbildung – Vorsprung durch (Mehr)Wissen

### 3.1 Dienstrecht

In 2017 wird die dbb akademie landes- und bundesspezifische Workshops zu verschiedenen Themen des Dienstrechts anbieten. Informationen dazu finden Sie auf der Website [www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de).

### 3.2 Arbeits- und Tarifrecht

#### Ganz intensiv – Wochenveranstaltungen

- 06. 02. – 10. 02. 17 Winterakademie – Tarifrecht total**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q002 DF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 1.200 €
- 08. 05. – 12. 05. 17 Frühjahrsakademie – Entgelt und Eingruppierung total**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q003 DF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 1.200 €
- 03. 07. – 07. 07. 17 Sommerakademie – Tarifrecht total**  
Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q004 DF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 1.200 €
- 11. 09. – 15. 09. 17 Herbstakademie – Entgelt und Eingruppierung total**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q005 DF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 1.200 €

#### Dienstrecht

**Inhalte**  
Helmuth Wolf  
030. 40 81 65 30  
h.wolf@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
Maria Herkenhöner  
0228. 81 93 171  
m.herkenhoener@  
dbbakademie.de

#### Arbeits- und Tarifrecht

**Inhalte**  
Dr. Thomas Wurm  
02228. 81 93 145  
t.wurm@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
Daniela Fischer  
0228. 81 93 133  
d.fischer@  
dbbakademie.de

## Grund- und Aufbauschulungen

- 16. 03. – 17. 03. 17 TVöD/TV-L Grundsicherung**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q006 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 26. 04. – 28. 04. 17 TVöD/TV-L Grundsicherung**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q007 DF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €
- 06. 06. – 07. 06. 17 TVöD/TV-L Grundsicherung**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q008 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 19. 07. – 20. 07. 17 TVöD/TV-L Grundsicherung**  
 München *Seminar-Nr. 2017 Q009 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 16. 10. – 18. 10. 17 TVöD/TV-L Grundsicherung**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q010 DF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €
- 30. 11. – 01. 12. 17 TVöD/TV-L Grundsicherung**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q011 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 11. 12. – 13. 12. 17 TVöD/TV-L Grundsicherung**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q012 DF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €
- 19. 09. – 20. 09. 17 TVöD/TV-L Aufbauschulung**  
 Bonn *Seminar-Nr. 2017 Q013 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 14. 12. – 15. 12. 17 TVöD/TV-L Aufbauschulung**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q014 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

## Webinar zum TVöD/TV-L – das Wichtigste in Kürze

### 5 Termine

<b>30. 01. 17</b>	9.30 bis 11 Uhr	<i>Seminar-Nr. 2017 Q015 DF</i>
<b>31. 01. 17</b>	9.30 bis 11 Uhr	
<b>01. 02. 17</b>	9.30 bis 11 Uhr	
<b>02. 02. 17</b>	9.30 bis 11 Uhr	
<b>03. 02. 17</b>	9.30 bis 11 Uhr	

- ◊ Nur als Gesamtpaket buchbar.
- ◊ Preis 650 €



## Entgelt und Eingruppierung

An die Grundlagen-Schulungen schließen sich Workshops zur Vertiefung des Themas an, zu denen Sie sich gesondert anmelden können.

- 28. 03. – 29. 03. 17 Grundlagen der tariflichen Stellenbewertung und Eingruppierung (TVöD/TV-L)**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q016 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 30. 03. 17 Workshop Eingruppierung TV-L**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q022 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €
- 30. 03. 17 Workshop Eingruppierung TVöD Bund**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q025 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €
- 19. 06. – 20. 06. 17 Grundlagen der tariflichen Stellenbewertung und Eingruppierung (TVöD/TV-L)**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q017 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 21. 06. 17 Workshop Eingruppierung TV-L**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q023 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €
- 21. 06. 17 Workshop Eingruppierung TVöD Bund**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q026 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €
- 05. 12. – 06. 12. 17 Grundlagen der tariflichen Stellenbewertung und Eingruppierung (TVöD/TV-L)**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q018 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 07. 12. 17 Workshop Eingruppierung TV-L**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q024 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €
- 07. 12. 17 Workshop Eingruppierung TVöD Bund**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q027 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €
- 08. 05. – 09. 05. 17 Die Eingruppierung im Sozial- und Erziehungsdienst (VKA)**  
 Mainz *Seminar-Nr. 2017 Q019 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- neu** **05. 09. – 06. 09. 17 Die Eingruppierung der Lehrer**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q020 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 29. 08. – 30. 08. 17 Eingruppierung im TV-H (Hessen)**  
 Fulda *Seminar-Nr. 2017 Q021 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €



# Arbeitsrecht

- 07.12.17** **Workshop Eingruppierung TVöD VKA**  
Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q028 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €
- 20.11.–21.11.17** **Workshop Eingruppierung TVöD (Kommunen)**  
Köln  
*Seminar-Nr. 2017 Q029 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 € **neu**
- 19.01.17** **Workshop Überleitung in die Entgeltordnung (Kommunen)**  
Siegburg  
*Seminar-Nr. 2017 Q030 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €
- 23.01.17** **Workshop Überleitung in die Entgeltordnung (Kommunen)**  
Hannover  
*Seminar-Nr. 2017 Q031 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €
- 20.02.17** **Workshop Überleitung in die Entgeltordnung (Kommunen)**  
Heidelberg  
*Seminar-Nr. 2017 Q032 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €
- 15.02.–16.02.17** **Neue Entgeltordnung TVöD (Kommunen)**  
Bonn  
*Seminar-Nr. 2017 Q033 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 € **neu**
- 04.04.–05.04.17** **Neue Entgeltordnung TVöD (Kommunen)**  
Mainz  
*Seminar-Nr. 2017 Q034 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 12.06.–13.06.17** **Neue Entgeltordnung TVöD (Kommunen)**  
Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q035 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 09.10.–10.10.17** **Stellenbeschreibungen, aber richtig!**  
Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q036 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 03.04.17** **Stufenzuordnung im TVöD Bund –  
die größere Flexibilität richtig nutzen!**  
Bonn  
*Seminar-Nr. 2017 Q037 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 € **neu**
- 17.10.17** **Stufenzuordnung im TVöD Bund –  
die größere Flexibilität richtig nutzen!**  
Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q038 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €
- 16.10.17** **Stufenzuordnung im TVöD VKA**  
Mainz  
*Seminar-Nr. 2017 Q039 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €
- 26.06.17** **Stufenzuordnung im TV-L**  
Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q040 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €



## Spezielle Themenbereiche

neu

- 28.09.–29.09.17** **Aller Anfang ist schwer – der Beginn des Beschäftigungsverhältnisses**  
 Berlin  
*Seminar-Nr. Q041 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 13.06.–14.06.17** **Befristete Arbeitsverhältnisse im öffentlichen Dienst (TVöD/TV-L/TV-H)**  
 Mannheim  
*Seminar-Nr. 2017 Q042 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 05.09.–06.09.17** **Befristete Arbeitsverhältnisse im öffentlichen Dienst (TVöD/TV-L/TV-H)**  
 Bonn  
*Seminar-Nr. 2017 Q043 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 07.03.–08.03.17** **Krankheit im Arbeitsrecht – Gesetze und Tarifverträge richtig anwenden!**  
 Bonn  
*Seminar-Nr. 2017 Q044 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 17.10.–18.10.17** **Krankheit im Arbeitsrecht – Gesetze und Tarifverträge richtig anwenden!**  
 Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q045 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 01.06.17** **Organisationsveränderungen, § 613 a, Personalgestellungen Herausforderungen für Personal- und Betriebsräte**  
 Bonn  
*Seminar-Nr. 2017 Q046 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €
- 30.05.17** **Urlaub, Sonderurlaub, Arbeitsbefreiung im TVöD/TV-L**  
 Bonn  
*Seminar-Nr. 2017 Q047 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €
- 27.11.17** **Urlaub, Sonderurlaub, Arbeitsbefreiung im TVöD/TV-L**  
 Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q048 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €
- 13.11.–14.11.17** **Korrekter Umgang mit leistungsschwachen Arbeitnehmern**  
 Bonn  
*Seminar-Nr. 2017 Q049 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 08.11.17** **Psycho-Stress und Leistungsdruck im Job – Arbeitsrechtliche Strategien und Notwendigkeiten**  
 Bonn  
*Seminar-Nr. 2017 Q050 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €
- 06.11.–07.11.17** **Arbeitszeit gestalten!**  
 Bonn  
*Seminar-Nr. 2017 Q051 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

neu

## Besondere Zielgruppen

neu

- 02.05.–03.05.17** **Tarifrecht für Unis und Forschungseinrichtungen**  
 Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q052 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 14.11.–15.11.17** **Tarifrecht für Unis und Forschungseinrichtungen**  
 Mainz  
*Seminar-Nr. 2017 Q053 DF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

<b>27.04.17</b> Bonn	<b>Das WissZVG richtig anwenden!</b> <i>Seminar-Nr. 2017 Q054 DF</i> ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €	<b>neu</b>
<b>09.10.17</b> Berlin	<b>Das WissZVG richtig anwenden!</b> <i>Seminar-Nr. 2017 Q055 DF</i> ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €	
<b>15.05.–19.05.17</b> Bonn	<b>Arbeits- und Tarifrecht in Jobcentern</b> <i>Seminar-Nr. 2017 Q056 DF</i> ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 840 €	
<b>31.05.–02.06.17</b> Königswinter	<b>Die Lehrereingruppierung nach TV EntgO-L</b> <i>Seminar-Nr. 2017 Q057 DF</i> ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €	<b>neu</b>

## 3.3 Datenschutz

### Zertifizierte Fortbildung zur/zum Datenschutzbeauftragten (Land)

*Gesamtlehrgangs-Nr. 2017 Q218 BS*

<b>11.10.–13.10.17</b> Königswinter	<b>1. Modul</b> <i>Seminar-Nr. 2017 Q058 BS</i> ■ Preis (inkl. Ü/VP) 825 €
<b>14.11.–16.11.17</b> Königswinter	<b>2. Modul</b> <i>Seminar-Nr. 2017 Q059 BS</i> ■ Preis (inkl. Ü/VP) 825 €
<b>11.12.–12.12.17</b> Königswinter	<b>3. Modul</b> <i>Seminar-Nr. 2017 Q060 BS</i> ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €
<b>13.12.17</b> Königswinter	<b>Prüfung</b> <i>Seminar-Nr. 2017 Q061 BS</i> ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 275 €

- Die Module sind auch einzeln buchbar.
- Abschlusszertifikat durch die dbb akademie
- Preis (inkl. Ü/VP) für alle Module inkl. Abschlusszertifikat: 2.475 €

#### Datenschutz

**Organisation**  
Brigitte Schneider  
0228.81 93 187  
b.schneider@  
dbbakademie.de

## Weitere Veranstaltungen zum Thema Datenschutz

- 20.03.–21.03.17 Informationsfreiheitsgesetz – Hintergrund, Inhalte und Auswirkungen**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q062 BS* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 345 €
- 03.04.–05.04.17 Grundlagen des Datenschutzes – Einführung in das Datenschutzrecht und IT-Grundkenntnisse**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q063 BS* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 825 €
- 30.05.–31.05.17 Beschäftigtendatenschutz**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q064 BS* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 345 €
- 12.09.–14.09.17 Grundlagen des Datenschutzes – Einführung in das Datenschutzrecht und IT-Grundkenntnisse**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q065 BS* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 825 €
- 27.09.–28.09.17 Datenschutz in der Kommunalverwaltung**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q066 BS* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €
- 21.11.–22.11.17 Datenschutz im Betriebs-/Personalrat**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q067 BS* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 345 €

## Neue Seminare zur Europäischen Datenschutzgrundverordnung

- 15.03.17 EU-Datenschutzgrundverordnung (EU-DS-GVO)**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q068 BS* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 345 €
- 15.05.17 EU-Datenschutzgrundverordnung (EU-DS-GVO)**  
 Köln *Seminar-Nr. 2017 Q069 BS* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 345 €

neu

Die EU-Datenschutz-Grundverordnung (EU-DSGVO) ist am 25.05.2016 in Kraft getreten und wird nach einer Übergangszeit ab Mai 2018 in Deutschland gelten. Die Behörden müssen sich auf die neue Rechtslage frühzeitig einstellen. Welche Auswirkungen hat die EU-DSGVO für Behörden in Deutschland?



- 04.10.17** **EU-Datenschutzgrundverordnung (EU-DS-GVO)**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q070 BS* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 345 €
- 05.12.17** **EU-Datenschutzgrundverordnung (EU-DS-GVO)**  
Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q071 BS* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 345 €

## 3.4 Rechtliche Spezialthemen

- 14.11.–15.11.17** **Vertragsrecht für Nichtjuristen**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q072 BS* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

## Integrität, Compliance und Korruptionsprävention

- 01.03.–02.03.17** **Vorsicht Vorteil! Einsteigerseminar zur erfolgreichen Korruptionsprävention**  
Köln *Seminar-Nr. 2017 Q073 BS* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 01.06.–02.06.17** **Meine neue Tätigkeit: Beauftragung zur Korruptionsprävention**  
Düsseldorf *Seminar-Nr. 2017 Q074 BS* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 18.10.–19.10.17** **Korruptionsbekämpfung in der Praxis – Von der Risikoanalyse zum Gefährdungsatlas**  
Köln *Seminar-Nr. 2017 Q075 BS* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 08.11.–09.11.17** **Compliance im öffentlichen Dienst – Grundlagen und Systeme**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q076 BS* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €
- 28.11.–01.12.17** **Korruptionsbekämpfung KOMPAKT – TÜV Zertifikatskurs zum/zur Integritätsmanager/- in, Abschluss mit TÜV-Zertifikat**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q077 BS* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 1.228,50 €

### Rechtliche Spezialthemen

**Inhalte**  
Dr. Thomas Wurm  
0228.81 93 145  
t.wurm@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
Brigitte Schneider  
0228.81 93 187  
b.schneider@  
dbbakademie.de

## 3.5 Personalentwicklung und Gesundheitsmanagement

### Personalentwicklung

16.02.17  
Köln

neu

#### **Strategisches Personalmanagement für Führungskräfte**

*Seminar-Nr. 2017 Q078 SF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 295 €

Die öffentlichen Verwaltungen in Deutschland stehen vor großen Herausforderungen. Vor diesem Hintergrund gilt es u. a., strategisch zu denken und zu handeln. Das Seminar zeigt auf, wie Sie ein strategisches Personalmanagement aufbauen können und welche Instrumente und Methoden dabei hilfreich sind. Die zentrale Frage des Seminars lautet: Wo wollen Sie in zehn Jahren mit »Ihrer Verwaltung« sein und was müssen Sie heute im Personalmanagement tun, um dorthin zu kommen?

27.03.–29.03.17  
Königswinter

neu

#### **Potenzialanalyse – Talente erkennen, die man noch nicht sieht**

*Seminar-Nr. 2017 Q079 SF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

Die Potenzialanalyse bietet die Chance, verdeckte Ressourcen Ihrer Mitarbeiter/innen, Bewerber/innen und Führungskräfte sichtbar zu machen. Als wichtiges Instrument der Eignungsdiagnostik liefern Potenzialanalysen präzise Aussagen zum Entwicklungsstand, zu Leistungsvermögen und -bereitschaft. In diesem Seminar lernen Sie bewährte Methoden und Instrumente der Kompetenz- und Potenzialdiagnostik kennen. Sie werden in die Lage versetzt, diese in die eigene behördliche/betriebliche Praxis zu übertragen.

06.06.–08.06.17  
Königswinter

#### **Inklusionsorientierte Verwaltung**

*Seminar-Nr. 2017 Q080 SF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

11.07.–12.07.17  
Königswinter

#### **Personalauswahl – Aufwand lohnt sich**

*Seminar-Nr. 2017 Q081 SF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

#### **Personalentwicklung und Gesundheitsmanagement**

**Inhalte**  
Brigitte Bojanowsky  
0228. 81 93 125  
b.bojanowsky@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
Sabine Franke  
0228. 81 93 196  
s.franke@  
dbbakademie.de

**10.10.–12.10.17 Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q082 SF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

**07.11.–09.11.17 Personalcontrolling – Personalbedarf ermitteln**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q083 SF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

**04.12.–06.12.17 Interkulturelle Personalentwicklung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q084 SF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

**08.03.–09.03.17 Netzwerk Fort- und Weiterbildung – Gemeinsam geht's leichter**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q085 SF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 520 €



Sie haben bereits Fortbildungsveranstaltungen organisiert, haben Kenntnisse, wie Sie zu einem bedarfsgerechten Bildungsangebot kommen und möchten mit anderen Fortbildungsverantwortlichen Erfahrungen austauschen bzw. gemeinsam an interessanten Fragestellungen und aktuellen Themen arbeiten? Dann ist dieser Workshop für Sie richtig!

**25.04.–27.04.17 Fort- und Weiterbildung konzipieren**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q086 SF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

**04.10.–06.10.17 Bildungsmanagement – mit (neuen) Konzepten des Bildungscontrollings Nachhaltigkeit und Transparenz erreichen**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q087 SF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

**20.11.–22.11.17 Professionelles Bildungsmarketing**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q088 SF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

## Betriebliches/Behördliches Gesundheitsmanagement

### Zertifizierte Fortbildung zum/zur Gesundheitsmanager/-in

*Gesamtlehrgangs-Nr. 2017 Q219 SF*

**01.03.–03.03.17 1. Modul**  
Königswinter **Grundlagen des behördlichen Gesundheitsmanagements**

**04.04.–06.04.17 2. Modul**  
Königswinter **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 1**

**11.07.–13.07.17 3. Modul**  
Königswinter **Aspekte der Verhaltensprävention**

**18.10.–20.10.17 4. Modul**  
Königswinter **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 2**

- Der Lehrgang ist nur als Gesamtpaket buchbar.
- Abschlusszertifikat durch die dbb akademie
- Preis (inkl. Ü/VP) 2.320 €

## Zertifizierte Fortbildung zum/zur Gesundheitsmanager/-in

*Gesamtlehrgangs-Nr. 2017 Q220 SF*

**11. 09. – 12. 09. 17** **1. Modul**  
Berlin **Grundlagen des behördlichen Gesundheitsmanagements**

**11. 10. – 12. 10. 17** **2. Modul**  
Berlin **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 1**

**22. 11. – 23. 11. 17** **3. Modul**  
Berlin **Aspekte der Verhaltensprävention**

**09. 01. – 10. 01. 18** **4. Modul**  
Berlin **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 2**

- Der Lehrgang ist nur als Gesamtpaket buchbar.
- Abschlusszertifikat durch die dbb akademie
- Preis (inkl. Tagesverpflegung) 1.880 €

## Weitere Veranstaltungen für Gesundheitsmanager/-innen

**19. 06. – 20. 06. 17** **Impulsworkshop / Erfahrungsaustausch für Gesundheitsmanager/-innen**  
Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q096 SF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

**28. 09. – 29. 09. 17** **Impulsworkshop / Erfahrungsaustausch für Gesundheitsmanager/-innen**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q097 SF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

**07. 12. – 08. 12. 17** **Impulsworkshop / Erfahrungsaustausch für Gesundheitsmanager/-innen**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q098 SF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €



## Fortbildung zum/zur Ergonomieberater/-in in der öffentlichen Verwaltung

*Gesamtlehrgangs-Nr. 2017 Q221 SF*

**29.06.–30.06.17 Modul 1**

Königswinter

**04.10.–05.10.17 Modul 2**

Königswinter

- Der Lehrgang ist nur als Gesamtpaket buchbar.
- Preis (inkl. Ü/VP) 1.100 €

## Weitere Veranstaltungen im Bereich Betriebliches/ Behördliches Gesundheitsmanagement

**14.03.–16.03.17 Sucht am Arbeitsplatz – Probleme erkennen und richtig handeln**

Königswinter

*Seminar-Nr. 2017 Q101 SF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

**05.04.–07.04.17 Psychische Belastungen am Arbeitsplatz –**

Königswinter

**Wenn Stress krank macht**

*Seminar-Nr. 2017 Q103 SF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

**25.04.–27.04.17 Betriebliche / Behördliche Gesundheitsförderung –**

Königswinter

**Maßnahmen zielgerichtet, erfolgreich und nachhaltig durchführen**

*Seminar-Nr. 2017 Q102 SF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

**18.05.17**

Bonn

**Arbeitsschutz und Prävention: Unterweisung erfolgreich gestalten**

*Seminar-Nr. 2017 Q104 SF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 295 €

**12.06.–13.06.17**

Berlin

**Gesundheitsfördernde Führung**

*Seminar-Nr. 2017 Q105 SF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

**05.07.17**

Bonn

**Gefährdungsbeurteilung psychischer Belastungen –**

**eine Herausforderung für die öffentliche Verwaltung**

*Seminar-Nr. 2017 Q106 SF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 295 €



**25.09.–26.09.17** **Zukunftsaufgabe: Gesundheit und Leistungsfähigkeit älterer Beschäftigter erhalten**  
 Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q107 SF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

**21.11.–23.11.17** **Dienstvereinbarung Betriebliches / Behördliches Gesundheitsmanagement**  
 Königswinter  
*Seminar-Nr. Q108 SF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

**28.11.17** **Evaluation im betrieblichen / behördlichen Gesundheitsmanagement**  
 Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q109 SF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 295 €

neu

Evaluation im betrieblichen/behördlichen Gesundheitsmanagement (BGM) ist Teil des Managementkreislaufs und ermöglicht aus den Erfahrungen der alltäglichen Praxis zu lernen und das künftige Handeln anzupassen. Evaluation sortiert die Erkenntnisse, hilft künftige Maßnahmen zu priorisieren und legitimiert in der Behörde ein BGM-Konzept. Sie lernen ausgewählte Methoden zur Wirtschaftlichkeitsmessung sowie Evaluationsmethoden kennen. In der Anwendung der betrieblichen Praxis werden Stolpersteine der Evaluation sowie realisierbare Evaluationsprozesse vorgestellt.

**04.12.–05.12.17** **Sicherheit im Umgang mit psychischen Störungen am Arbeitsplatz – Basiswissen für Führungskräfte**  
 Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q110 SF* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

## Gesundheitsförderung im beruflichen Kontext

**02.05.–04.05.17** **Resilienz – Widerstandsfähig und flexibel mit belastenden Situationen umgehen**  
 Königswinter  
*Seminar-Nr. 2017 Q111 SF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

**19.09.–21.09.17** **Achtsamkeit im Berufsalltag**  
 Königswinter  
*Seminar-Nr. 2017 Q112 SF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €



## 3.6 Kommunikation und Zusammenarbeit

**23.10.–24.10.17 Rhetorik Grundkurs**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q129 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

**13.06.–14.06.17 Rhetorik Aufbaukurs**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q118 DL* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

**04.04.–06.04.17 Sicheres Auftreten in den Medien**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q113 DL* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

**22.05.–24.05.17 Überzeugend auftreten und wirken**  
 Berlin *Seminar-Nr. Q114 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 630 €

**19.09.–21.09.17 Veranstaltungsmoderation**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q124 DL* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

**09.10.–10.10.17 Konstruktiv Kritikgespräche führen**  
 Potsdam *Seminar-Nr. 2017 Q127 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

Kritikgespräche sind für beide Seiten unangenehm – für den Mitarbeiter wie für den Vorgesetzten. Trotzdem müssen Konflikte in der Zusammenarbeit thematisiert werden. Nötig ist konstruktives Feedback, das weder die Atmosphäre vergiftet noch den Mitarbeiter verunsichert. Die Frage ist nur: Wie macht man es richtig?

neu

**10.10.–12.10.17 Erfolgreich verhandeln**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q128 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 630 €

**15.11.–17.11.17 Gespräche ergebnisorientiert führen**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q130 DL* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 825 €

**27.11.–29.11.17 Teletraining**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q131 DL* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

### Kommunikation und Zusammenarbeit

**Inhalte**  
 Lioba Kumpf  
 0228.81 93 112  
 l.kumpf@  
 dbbakademie.de

**Organisation**  
 Daria Lohmar  
 0228.81 93 169  
 d.lohmar@  
 dbbakademie.de

**12.09.–14.09.17** **Beschwerdesituationen aktiv gestalten**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q122 DL* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

**29.05.–31.05.17** **Grundlagen der Mediation**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q115 DL* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

**30.05.–01.06.17** **Mein Umgang mit Konflikten – Konfliktbewältigung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q116 DL* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

neu

**19.06.–21.06.17** **Aktiver Umgang mit Dauerbelastung und Druck**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q119 DL* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

**06.06.–07.06.17** **Selbstmarketing im digitalen Zeitalter**  
Köln *Seminar-Nr. 2017 Q117 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

neu

Auch im modernen Berufsalltag ist für den Erfolg mitentscheidend, sich von anderen abzuheben und die »Marke Ich« gelungen zu vermarkten. Wie kann Selbstmarketing gelingen und welche Instrumente wie z. B. digitale Tools kann man dafür einsetzen?

**26.06.–28.06.17** **Schutz vor Mobbing**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q120 DL* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €

**06.09.–07.09.17** **Erfolgreich im Beruf trotz besonderer Lebenslagen**  
Köln *Seminar-Nr. 2017 Q121 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

neu

Besondere Situationen erfordern besondere Maßnahmen – auch im Berufsalltag. Ob als Berufsrückkehrer Unterstützung beim Wiedereinstieg in den Beruf nach einer Familienphase oder als älterer Arbeitnehmer auf der Suche nach Möglichkeiten zum gleitenden Übergang in den Ruhestand: Im Seminar lernen Sie entsprechende Maßnahmen und Methoden kennen.

**18.09.–19.09.17** **Wie ein Fels in der Brandung: Mehr Selbstbehauptung und Stärke**  
Hamburg *Seminar-Nr. 2017 Q123 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

**04.10.–05.10.17** **Sich selber führen – zielbewusst, optimistisch und entschlossen**  
Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q125 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

**05.10.–06.10.17** **Da geht noch was! – Die letzten Berufsjahre aktiv gestalten**  
Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q126 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

**29.11.–01.12.17** **Für Frauen: Macht – Haltung – Sinn? Klarheit und Präsenz in den alltäglichen Rollen des Arbeitslebens**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q132 DL* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €



## 3.7 Arbeitsorganisation und -techniken

**30.03.–31.03.17 Bürgernahe Sprache in der öffentlichen Verwaltung**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q133 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

neu

Eine moderne Verwaltung steht für Bürokratieabbau, Transparenz und Bürgernähe. Diese Werte sollte die Verwaltungssprache widerspiegeln, denn sie prägt in großem Maße das Image einer Behörde. Bürgernahe Sprache ist verständlich, klar und freundlich. Doch sie muss auch den Ansprüchen der Verwaltung genügen, indem sie präzise formuliert und in der Aussage rechtssicher ist. Wie lassen sich beide Aspekte miteinander in Einklang bringen?

**05.04.17 Leichte Sprache als Hilfsmittel für den Umgang mit Flüchtlingen**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q135 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €

neu

Kurze Sätze, bekannte Wörter und ein übersichtlicher Textaufbau erleichtern besonders Menschen mit geringen Deutschkenntnissen das selbstständige Lesen und Verstehen. Dabei unterliegt die Leichte Sprache festen Regeln, die z. B. die Wortwahl, die Grammatik und die Textgestaltung betreffen. Wie kann man dies z. B. im Umgang mit Flüchtlingen nutzen?

**05.09.17 Der Kunde ist König: Diplomatisch formulieren – auch in brisanten Situationen**  
 Köln *Seminar-Nr. 2017 Q140 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €

**03.04.–04.04.17 Pressemitteilungen mit Wirkung**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q134 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

**04.05.–05.05.17 Schreiben für die Presse**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q137 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

### Arbeitsorganisation und -techniken

**Inhalte**  
 Dr. Ben Grewing  
 0228.81 93 134  
 b.grewing@  
 dbbakademie.de

**Inhalte**  
 Petra Jakschies-Groß  
 0228.81 93 116  
 p.jakschiesgross@  
 dbbakademie.de

**Organisation**  
 Daria Lohmar  
 0228.81 93 169  
 d.lohmar@  
 dbbakademie.de

- 26.06.–28.06.17** **Reden schreiben – Von Argumentationsketten bis zu rhetorischen Stilmitteln**  
 Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q138 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 630 €
- 06.09.–08.09.17** **Schreiben für das Internet**  
 Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q141 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 04.10.–05.10.17** **Einführung in das journalistische Schreiben**  
 Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q142 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 07.11.17** **Leicht gemacht: Protokollführung und Gesprächsnotizen in der Praxis**  
 Köln  
*Seminar-Nr. 2017 Q143 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €
- 26.04.17** **Veranstaltungen organisieren – das perfekte Know-how**  
 Köln  
*Seminar-Nr. Q136 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €
- 29.08.–31.08.17** **Gehirnfitness für Kopfarbeiter/-innen**  
 Königswinter  
*Seminar-Nr. 2017 Q139 SF* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €
- 28.11.17** **Kreative Arbeitstechniken – kreativ denken, originell handeln**  
 Köln  
*Seminar-Nr. 2017 Q144 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €


 neu

Innovative Ideen entwickeln, einmal »andersherum« denken, Veränderungen kreativ gestalten – wie geht das? Dabei fallen die Ideen nicht einfach vom Himmel: Leichter geht es mit entsprechenden Methoden und Techniken.

## 03.8 Betriebswirtschaft, Verwaltungsreform

- 13.03.–16.03.17** **Controlling kompakt – Aufbau eines kennzahlenbasierten Steuerungssystems in Verwaltungen**  
Köln  
*Seminar-Nr. 2017 Q145 BS* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 840 €
- 03.05.–05.05.17** **Projektmanagement praxisorientiert und intensiv – von der Planung bis zum erfolgreichen Abschluss**  
Königswinter  
*Seminar-Nr. 2017 Q146 BS* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 825 €
- 11.09.–14.09.17** **Prozessanalysen und Prozessoptimierung kompakt**  
Köln  
*Seminar-Nr. 2017 Q147 BS* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 840 €
- 10.10.–13.10.17** **Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen und Erfolgskontrollen von Beschaffungen, Projekten, Zuwendungsmaßnahmen und Förderprogrammen**  
Königswinter  
*Seminar-Nr. 2017 Q148 BS* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 1.100 €

### Betriebswirtschaft, Verwaltungsreform

**Organisation**  
Brigitte Schneider  
0228.81 93 187  
b.schneider@  
dbbakademie.de

- 1 Vorwort
- 2 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner
- 3 Berufliche und persönliche Fortbildung
- 4 **Berufsbegleitende Lehrgänge /  
Zertifikatskurse / Sonderveranstaltungen**
- 5 Personal- und Betriebsräte
- 6 Führungskräfte
- 7 Gewerkschaftliche Funktionsträger  
und Führungskräfte
- 8 Kooperationsseminare  
für Mitgliedsorganisationen
- 9 Anhang



sollte  
hätte  
würde

**MACHEN!**

A close-up photograph of a man in a dark grey suit, white shirt, and blue tie. He is pointing his right index finger upwards. The background is a plain, light-colored wall. The text 'sollte hätte würde' is overlaid in the top left, and 'MACHEN!' is in a large red font in a white box in the center.

## 4 Berufsbegleitende Lehrgänge/ Zertifikatskurse/Sonderveranstaltungen

Hier finden Sie Veranstaltungsangebote, auf die wir besonders hinweisen möchten. Weitere ausführliche Informationen finden Sie auf unserer Website [www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de).

### 4.1 Berufsbegleitend: Lehrgänge/Zertifikatskurse

Wir bieten folgende berufsbegleitende Lehrgänge/Zertifikatskurse an:

#### Datenschutz

##### Zertifizierte Fortbildung zum Datenschutzbeauftragten/ zur Datenschutzbeauftragten (Land)

*Gesamtlehrgangs-Nr. 2017 Q218 BS*

- |                             |                                                                        |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| <b>11. 10. – 13. 10. 17</b> | <b>1. Modul</b>                                                        |
| Königswinter                | <i>Seminar-Nr. 2017 Q058 BS</i> ■ Preis (inkl. Ü/VP) 825 €             |
| <b>14. 11. – 16. 11. 17</b> | <b>2. Modul</b>                                                        |
| Königswinter                | <i>Seminar-Nr. 2017 Q059 BS</i> ■ Preis (inkl. Ü/VP) 825 €             |
| <b>11. 12. – 12. 12. 17</b> | <b>3. Modul</b>                                                        |
| Königswinter                | <i>Seminar-Nr. 2017 Q060 BS</i> ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €             |
| <b>13. 12. 17</b>           | <b>Prüfung</b>                                                         |
| Königswinter                | <i>Seminar-Nr. 2017 Q061 BS</i> ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 275 € |

- Die Module sind auch einzeln buchbar.
- Abschlusszertifikat durch die dbb akademie
- Teilnehmerpreis für die gesamte Veranstaltung: 2.475 € (inkl. Ü/VP)

Weitere Veranstaltungen zum **Datenschutz** finden Sie auf Seite 25 ff.

##### Zertifizierte Fortbildung zum Datenschutzbeauftragten/ zur Datenschutzbeauftragten (Land)

Organisation  
Brigitte Schneider  
0228. 81 93 187  
b.schneider@  
dbbakademie.de

## Korruptionsprävention

### Korruptionsbekämpfung KOMPAKT – TÜV Zertifikatskurs zum/zur Integritätsmanager/-in

**28. 11. – 01. 12. 17** Seminar-Nr. 2017 Q077 BS ■ Preis (inkl. Ü/VP) 1.228,50 €  
dbb forum siebengebirge

- Abschluss mit TÜV-Zertifikat

Weitere Veranstaltungen zur **Korruptionsbekämpfung/Vergaberecht** finden Sie auf Seite 27.

## Gesundheitsmanagement

### Betriebliches/Behördliches Gesundheitsmanagement Zertifizierte Fortbildung zum/zur Gesundheitsmanager/-in

#### 1. Lehrgang

*Gesamtlehrgangs-Nr. 2017 Q219 SF*

#### 1. Modul

**01. 03. – 03. 03. 17** **Grundlagen des behördlichen Gesundheitsmanagements**  
Königswinter

#### 2. Modul

**04. 04. – 06. 04. 17** **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 1**  
Königswinter

#### 3. Modul

**11. 07. – 13. 07. 17** **Aspekte der Verhaltensprävention**  
Königswinter

#### 4. Modul

**18. 10. – 20. 10. 17** **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 2**  
Königswinter

### TÜV Zertifikatskurs zum Integritätsmanager/zur Integritätsmanagerin

**Inhalte**  
Dr. Thomas Wurm  
0228. 81 93 145  
t.wurm@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
Brigitte Schneider  
0228. 81 93 187  
b.schneider@  
dbbakademie.de

## 2. Lehrgang

*Gesamtlehrgangs-Nr. 2017 Q220 SF*

### 1. Modul

**11.09.–12.09.17** **Grundlagen des behördlichen Gesundheitsmanagements**  
Berlin

### 2. Modul

**11.10.–12.10.17** **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 1**  
Berlin

### 3. Modul

**22.11.–23.11.17** **Aspekte der Verhaltensprävention**  
Berlin

### 4. Modul

**09.01.–10.01.18** **Gesundheitsmanagement in der Praxis – Teil 2**  
Berlin

- Die Lehrgänge sind nur als Gesamtpaket buchbar.
- Abschlusszertifikat durch die dbb akademie
- Teilnehmerpreis:  
Lehrgang 1: 2.320 € (inkl. Ü/VP)  
Lehrgang 2: 1.880 € (inkl. Tagesverpflegung)

## Fortbildung zum/zur Ergonomieberater/-in in der öffentlichen Verwaltung

*Gesamtlehrgangs-Nr. 2017 Q221 SF*

### 1. Modul

**29.06.–30.06.17**  
Königswinter

### 2. Modul

**04.10.–05.10.17**  
Königswinter

- Die Lehrgänge sind nur als Gesamtpaket buchbar.
- Abschlusszertifikat durch die dbb akademie
- Teilnehmerpreis: 1.100 € (inkl. Ü/VP)

Weitere Veranstaltungen zum **Gesundheitsmanagement** finden Sie ab Seite 29.

### Zertifizierte Fortbildung zum Gesundheitsmanager/zur Gesundheitsmanagerin Fortbildung zum/zur Ergonomieberater/-in

**Inhalte**  
Brigitte Bojanowsky  
0228. 81 93 125  
b.bojanowsky@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
Sabine Franke  
0228. 81 93 196  
s.franke@  
dbbakademie.de

## 4.2 Studium und dbb akademie

### **Zusammenarbeit mit der Steinbeis-Hochschule – Studiengang »Personalmanagement«**

Grundsätzlich besteht die Möglichkeit, Seminare der dbb akademie auf die folgenden Studiengänge anzurechnen:

- ◊ **Bachelor of Arts – Public Management**  
Kommunales Finanzmanagement, Prüfung und Controlling
- ◊ **Bachelor of Arts – Public Management**  
Personalmanagement in Behörden und Einrichtungen
- ◊ **Master of Arts – Public Management**  
Leadership Public Governance
- ◊ **Master of Arts – Angewandtes Bildungs- und Sozialmanagement**  
Integrative Lerntherapie
- ◊ **Managementseminar für Entscheider in öffentlichen Verwaltungen**

### **Ansprechpartner**

Hans-Joachim Rieger

0228. 81 93 110

[h.rieger@dbbakademie.de](mailto:h.rieger@dbbakademie.de)



## 4.3 Sonderveranstaltungen

### Forum Personalvertretungsrecht

**03.04.–04.04.17**

Berlin

*Seminar-Nr. 2017 Q164 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 350 €

### Forum Öffentlicher Dienst

**05.05.17**

Berlin

*Seminar-Nr. 2017 Q224 BS*

Informationen zu dieser Veranstaltung finden Sie in Kürze unter [www.dbbakademie.de](http://www.dbbakademie.de).

### Arbeitstagung der Bildungsplaner/-innen

**11.05.–13.05.17**

Berlin

*Seminar-Nr. 2017 B274 SK*

Weitere Kurzinformationen und die Ansprechpartner finden Sie auf S. 66.

### Qualität in der dienstlichen Fortbildung

**05.12.–06.12.17**

Berlin

*Seminar-Nr. 2017 Q222 DF* ■ Preis 450 €

#### Für alle Veranstaltungen

**Inhalte**  
Anke Weigend  
0228.81.93.120  
a.weigend@  
dbbakademie.de

#### Forum Personalvertretungsrecht

**Organisation**  
Maria Herkenhöner  
0228.81.93.171  
m.herkenhoener@  
dbbakademie.de

#### Forum Öffentlicher Dienst

**Organisation**  
Brigitte Schneider  
0228.81.93.187  
b.schneider@  
dbbakademie.de

#### Qualität in dienstlichen Fortbildung

**Organisation**  
Daniela Fischer  
0228.81.93.133  
d.fischer@  
dbbakademie.de



## Eine große Gemeinschaft bietet Schutz

Sie suchen eine optimale Vorsorge für den Krankheitsfall? Kostengünstig, leistungsstark, individuell, zuverlässig?

Dann werden auch Sie Mitglied bei Deutschlands größtem privaten Krankenversicherer. Mehr als 2,1 Millionen Vollversicherte profitieren bereits von den hervorragenden Leistungen der Debeka.



**Debeka**

**Krankenversicherungsverein a. G.**

**Hauptverwaltung**

**Ferdinand-Sauerbruch-Straße 18**

**56058 Koblenz**

**Telefon (0261) 498-0**

**[www.debeka.de](http://www.debeka.de)**

**Debeka**

- 1 Vorwort
- 2 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner
- 3 Berufliche und persönliche Fortbildung
- 4 Berufsbegleitende Lehrgänge /  
Zertifikatskurse / Sonderveranstaltungen
- 5 Personal- und Betriebsräte**
- 6 Führungskräfte
- 7 Gewerkschaftliche Funktionsträger  
und Führungskräfte
- 8 Kooperationsseminare  
für Mitgliedsorganisationen
- 9 Anhang





## 5 Personal- und Betriebsräte

### 5.1 Personalvertretungsrecht

- 03.04.–04.04.17** **11. Forum Personalvertretungsrecht**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q164 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 350 €
- 16.01.–20.01.17** **Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. 6 BPersVG**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q165 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 800 €
- 13.02.–17.02.17** **Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. 6 BPersVG**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q166 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 800 €
- 27.02.–03.03.17** **Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. 6 BPersVG**  
 Chemnitz *Seminar-Nr. 2017 Q167 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 800 €
- 13.03.–17.03.17** **Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. 6 BPersVG**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q168 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 800 €
- 24.04.–28.04.17** **Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. 6 BPersVG**  
 Chemnitz *Seminar-Nr. 2017 Q169 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 800 €
- 08.05.–12.05.17** **Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. 6 BPersVG**  
 Chemnitz *Seminar-Nr. 2017 Q170 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 800 €
- 15.05.–19.05.17** **Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. 6 BPersVG**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q171 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 800 €
- 12.06.–16.06.17** **Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. 6 BPersVG**  
 Hannover *Seminar-Nr. 2017 Q172 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 800 €
- 03.07.–07.07.17** **Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. 6 BPersVG**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q173 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 800 €
- 28.08.–01.09.17** **Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. 6 BPersVG**  
 Hannover *Seminar-Nr. 2017 Q174 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 800 €
- 27.11.–01.12.17** **Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. 6 BPersVG**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q175 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 800 €

#### Personalvertretungsrecht

**Inhalte**  
 Helmut Wolf  
 030. 40 81 65 30  
 h.wolf@  
 dbbakademie.de

**Organisation**  
 Maria Herkenhöner  
 0228. 81 93 171  
 m.herkenhoener@  
 dbbakademie.de

- 13.03.–16.03.17** **Wissen vertiefen – Beteiligungsrechte rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen**  
Chemnitz  
*Seminar-Nr. 2017 Q176 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 02.05.–05.05.17** **Wissen vertiefen – Beteiligungsrechte rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen**  
Hannover  
*Seminar-Nr. 2017 Q177 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 08.05.–11.05.17** **Wissen vertiefen – Beteiligungsrechte rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen**  
Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q178 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 21.08.–24.08.17** **Wissen vertiefen – Beteiligungsrechte rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen**  
Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q179 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 11.09.–14.09.17** **Wissen vertiefen – Beteiligungsrechte rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen**  
Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q180 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 16.10.–19.10.17** **Wissen vertiefen – Beteiligungsrechte rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen**  
Chemnitz  
*Seminar-Nr. 2017 Q181 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 27.02.–01.03.17** **Geschäftsführung des Personalrats**  
Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q182 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 21.03.–23.03.17** **Geschäftsführung des Personalrats**  
Chemnitz  
*Seminar-Nr. 2017 Q183 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 480 €
- 31.01.–03.02.17** **Grundschulung Dienstrecht**  
Königswinter  
*Seminar-Nr. 2017 Q184 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 13.03.–16.03.17** **Grundschulung Dienstrecht**  
Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q185 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 26.06.–29.06.17** **Grundschulung Dienstrecht**  
Hannover  
*Seminar-Nr. 2017 Q186 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 640 €
- 01.03.–03.03.17** **Gesamtpersonalrat und Stufenvertretung – Stellung und Aufgaben**  
Königswinter  
*Seminar-Nr. 2017 Q187 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 480 €

neu


 Sozialpolitik

neu

**29.05.–31.05.17** **Gesamtpersonalrat und Stufenvertretung – Stellung und Aufgaben**  
Chemnitz  
*Seminar-Nr. 2017 Q188 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 480 €

neu

**01.03.–03.03.17** **Monats-/Vierteljahresgespräch und Personalversammlung als Instrumente ständiger Kommunikation**  
Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q189 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 480 €

**24.04.–26.04.17** **Monats-/Vierteljahresgespräch und Personalversammlung als Instrumente ständiger Kommunikation**  
Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q190 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 480 €

**18.09.–20.09.17** **Personalversammlung – prägnant, interessant und rechtssicher**  
Chemnitz  
*Seminar-Nr. 2017 Q191 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 480 €

**16.10.–18.10.17** **Personalversammlung – prägnant, interessant und rechtssicher**  
Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q192 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 480 €

neu

**03.04.–04.04.17** **Psychische Gefährdung und vorbeugender Gesundheitsschutz**  
Hannover  
*Seminar-Nr. 2017 Q193 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 320 €

**23.11.–24.11.17** **Psychische Gefährdung und vorbeugender Gesundheitsschutz**  
Königswinter  
*Seminar-Nr. 2017 Q194 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 320 €

neu

**13.03.–16.03.17** **Kommunikation, Gesprächsführung und Konfliktmanagement in der Personalratsarbeit**  
Königswinter  
*Seminar-Nr. 2017 Q195 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 640 €

**15.05.–18.05.17** **Kommunikation, Gesprächsführung und Konfliktmanagement in der Personalratsarbeit**  
Chemnitz  
*Seminar-Nr. 2017 Q196 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 640 €

**03.07.–06.07.17** **Kommunikation, Gesprächsführung und Konfliktmanagement in der Personalratsarbeit**  
Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q197 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 640 €

**06.11.–09.11.17** **Kommunikation, Gesprächsführung und Konfliktmanagement in der Personalratsarbeit**  
Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q198 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 640 €

**11.09.–13.09.17** **Beteiligung bei der Einführung und Anwendung technischer Einrichtungen – Verhaltens- und Leistungskontrolle**  
Königswinter  
*Seminar-Nr. 2017 Q199 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 480 €

- 13.11.–15.11.17** **Beteiligung bei der Einführung und Anwendung technischer Einrichtungen – Verhaltens- und Leistungskontrolle**  
Chemnitz  
*Seminar-Nr. 2017 Q200 MH ■ Preis (inkl. Ü/VP) 480 €*
- 27.03.–29.03.17** **Wissen vertiefen – JAV Arbeit rechtssicher und zielorientiert**  
Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q201 MH ■ Preis (inkl. Ü/VP) 480 €*
- 02.05.–04.05.17** **Wissen vertiefen – JAV Arbeit rechtssicher und zielorientiert**  
Hannover  
*Seminar-Nr. Q202 MH ■ Preis (inkl. Ü/VP) 480 €*
- 15.05.–17.05.17** **Zusammenspiel von Personalrat und Jugend- und Auszubildendenvertretung**  
Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q203 MH ■ Preis (inkl. Ü/VP) 480 €*
- 06.03.–10.03.17** **Grundschulung LPVG NRW**  
Gelsenkirchen  
*Seminar-Nr. 2017 Q204 MH ■ Preis (inkl. Ü/VP) 800 €*
- 01.02.–03.02.17** **Update 2017, Wissen vertiefen – Beteiligungsrechte nach dem LPVG NRW rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen** **neu**  
Köln  
*Seminar-Nr. 2017 Q205 MH ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 450 €*
- 22.05.–24.05.17** **Update 2017, Wissen vertiefen – Beteiligungsrechte nach dem LPVG NRW rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen**  
Köln  
*Seminar-Nr. Q206 MH ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 450 €*
- 12.06.–15.06.17** **Update 2017, Wissen vertiefen – Beteiligungsrechte nach dem LPVG NRW rechtssicher und fachkompetent wahrnehmen**  
Gelsenkirchen  
*Seminar-Nr. 2017 Q207 MH ■ Preis (inkl. Ü/VP) 640 €*
- 04.10.–05.10.17** **Personalversammlung nach dem LPVG NRW – prägnant, interessant und rechtssicher**  
Köln  
*Seminar-Nr. 2017 Q208 MH ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 300 €*
- 02.03.–03.03.17** **Vierteljahresgespräch und Personalversammlung nach dem LPVG NRW als Instrumente ständiger Kommunikation** **neu**  
Köln  
*Seminar-Nr. 2017 Q209 MH ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 300 €*
- 02.05.–03.05.17** **Geschäftsführung des Personalrats nach dem LPVG NRW – rechtssicher und effektiv** **neu**  
Köln  
*Seminar-Nr. 2017 Q210 MH ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 300 €*



**04.09.–06.09.17** **Geschäftsführung des Personalrats nach dem LPVG NRW – rechtssicher und effektiv**  
 Gelsenkirchen  
*Seminar-Nr. 2017 Q211 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 480 €

## 5.2 Betriebsverfassungsrecht

### Crashkurs BetrVG

**15.03.–17.03.17** **Sofort einsatzfähig – Crashkurs für neue BR Mitglieder**  
 Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q149 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 630 €

### Intensivkurse

**15.05.–19.05.17** **Betriebsverfassungsrecht kompakt – Wochen-Crashkurs**  
 Bonn  
*Seminar-Nr. 2017 Q150 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 1.320 €

**09.10.–13.10.17** **Betriebsverfassungsrecht kompakt – Wochen-Crashkurs**  
 Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q151 MH* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 1.320 €

### Grundschulungen

**21.02.–22.02.17** **Betriebsverfassungsrecht 1 – Organisationsrecht**  
 Bonn  
*Seminar-Nr. 2017 Q152 MH* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

**23.02.–24.02.17** **Betriebsverfassungsrecht 2 – Beteiligungsrechte**  
 Bonn  
*Seminar-Nr. 2017 Q153 MH* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

**27.06.–28.06.17** **Betriebsverfassungsrecht 1 – Organisationsrecht**  
 Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q154 MH* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

**29.06.–30.06.17** **Betriebsverfassungsrecht 2 – Beteiligungsrechte**  
 Berlin  
*Seminar-Nr. 2017 Q155 MH* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

#### Betriebsverfassungsrecht

**Inhalte**  
 Dr. Thomas Wurm  
 0228.8183145  
 t.wurm@  
 dbbakademie.de

**Organisation**  
 Maria Herkenhöner  
 0228.8193171  
 m.herkenhoener@  
 dbbakademie.de

## Kurz und knackig

- 15.06.–16.06.17 Betriebsvereinbarungen richtig abschließen**  
 Bonn *Seminar-Nr. 2017 Q156 MH* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 18.10.–19.10.17 Betriebsvereinbarungen richtig abschließen**  
 Berlin *Seminar-Nr. Q157 MH* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 05.10.17 Schwerpunkt-Seminar: Beteiligung in personellen Angelegenheiten**  
 Bonn *Seminar-Nr. 2017 Q158 MH* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €

## Auch das noch!

- 27.06.–28.06.17 Die Arbeit im Wirtschaftsausschuss (BetrVG)**  
 Bonn *Seminar-Nr. 2017 Q159 MH* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 210 €
- 13.07.–14.07.17 Arbeitsrechtliche Grundlagen für Betriebsräte**  
 Bonn *Seminar-Nr. 2017 Q160 MH* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 14.12.–15.12.17 Betriebsverfassungsrecht 3 (wirtschaftliche Angelegenheiten)**  
 Bonn *Seminar-Nr. Q161 MH* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €

## webinare im BetrVG – das Wichtigste in Kürze

### 3 Termine

- 07.06.17** *Seminar-Nr. 2017 Q162 MH*  
**08.06.17**  
**09.06.17**

### 3 Termine

- 15.11.17** *Seminar-Nr. 2017 Q163 MH*  
**16.11.17**  
**17.11.17**

- ◊ Nur als Gesamtpaket buchbar.
- ◊ Preis 390 €



# Betriebsvereinbarung

- 1 Vorwort
- 2 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner
- 3 Berufliche und persönliche Fortbildung
- 4 Berufsbegleitende Lehrgänge /  
Zertifikatskurse / Sonderveranstaltungen
- 5 Personal- und Betriebsräte
- 6 Führungskräfte**
- 7 Gewerkschaftliche Funktionsträger  
und Führungskräfte
- 8 Kooperationsseminare  
für Mitgliedsorganisationen
- 9 Anhang





## 6 Führungskräfte

- 28.03.–30.03.17 Wertschätzende Führung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q212 DL* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €
- 27.04.–28.04.17 Kompetenzorientiert führen**  
Köln *Seminar-Nr. 2017 Q213 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 19.06.–21.06.17 Neu in Führung – Führung Grundlagen**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q214 DL* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 825 €
- 06.09.–08.09.17 Teams erfolgreich führen und steuern**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 Q215 DL* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 550 €
- neueu**  
Situationsgerecht im Team agieren, erfolgreich Teamsitzungen leiten, kreative Lösungsansätze im Team finden – für Fach- und Führungskräfte sind das wichtige Voraussetzungen zur erfolgreichen Teamführung und -entwicklung.
- 12.09.–13.09.17 Führungskompetenz: Überzeugende Reden halten**  
Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q216 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- 25.10.–26.10.17 Psychologie und Führung – Basiswissen in der Praxis**  
Berlin *Seminar-Nr. 2017 Q217 DL* ■ Preis (inkl. Tagesverpflegung) 420 €
- neueu**  
Für eine gute Führungskraft ist es unabdingbar, menschliche Verhaltensmuster zu verstehen und einzuordnen. Psychologisches Grundwissen in der Zusammenarbeit ist wichtig, um sich selbst und andere zu führen.

Weitere Angebote für Führungskräfte finden Sie im Bereich Gesundheitsmanagement ab Seite 29.

### Führungskräfte

**Inhalte**  
Lioba Kumpf  
0228.8193112  
l.kumpf@  
dbbakademie.de

**Inhalte**  
Anke Weigend  
0228.8193120  
a.weigend@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
Daria Lohmar  
0228.8193169  
d.lohmar@  
dbbakademie.de



- 1 Vorwort
- 2 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner
- 3 Berufliche und persönliche Fortbildung
- 4 Berufsbegleitende Lehrgänge /  
Zertifikatskurse / Sonderveranstaltungen
- 5 Personal- und Betriebsräte
- 6 Führungskräfte
- 7 **Gewerkschaftliche Funktionsträger  
und Führungskräfte**
- 8 Kooperationsseminare  
für Mitgliedsorganisationen
- 9 Anhang





## 7 Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte

### Zertifikatskurs Gewerkschaftsmanagement – Führen in einer modernen Gewerkschaft

- 1. Modul**  
**12.01.–15.01.17 Rahmenbedingungen und Herausforderungen moderner Gewerkschaftsarbeit**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 G001 GB*
- 2. Modul**  
**23.03.–26.03.17 Gewerkschaftsarbeit erfolgreich und rechtssicher gestalten**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 G002 GB*
- 3. Modul**  
**19.05.–21.05.17 Überzeugend auftreten und wirken – Schlüsselkompetenz für Gewerkschafter/-innen**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 G004 GB*
- 4. Modul**  
**23.06.–26.06.17 Gewerkschaftliche Positionen erfolgreich vertreten**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 G005 GB*

◦ Preis für alle 4 Pflichtmodule (inkl. Ü/VP) 3.100 €

### Für Absolventen des Zertifikatskurses

- 25.03.–26.03.17 Alumni-Jahrestagung**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 G003 GB*

#### Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte

**Inhalte**  
 Lioba Kumpf  
 0228.8193 112  
 l.kumpf@  
 dbbakademie.de

**Organisation**  
 Gerlinde Brandt  
 0228.81 93 143  
 g.brandt@  
 dbbakademie.de

## Veranstaltungen für Gewerkschaftliche Funktionsträger

- 02.03.–03.03.17** **Besoldung und Versorgung –**  
Königswinter **Grundlagen und gewerkschaftspolitische Aspekte**  
*Seminar-Nr. 2017 G006 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 132 €
- 16.03.–17.03.17** **Rechtliche Rahmenbedingungen der Gewerkschaftsarbeit**  
Fulda *Seminar-Nr. 2017 G007 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 210 €
- 23.03.–24.03.17** **Grundseminar für Rechtsschutzbeauftragte**  
Fulda *Seminar-Nr. 2017 G008 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 210 €
- 30.03.–31.03.17** **Führungsaufgaben erfolgreich wahrnehmen**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 G009 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 132 €
- 27.04.–28.04.17** **Gewerkschaftstage rechtssicher vorbereiten und durchführen**  
Fulda *Seminar-Nr. 2017 G010 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 210 €
- 04.05.–05.05.17** **Rechtliche und praktische Aspekte des Haushalts**  
Fulda *Seminar-Nr. 2017 G011 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 210 €
- 09.05.–11.05.17** **Kampagnen planen und durchführen**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 G012 GB* ■ Preis inkl. (Ü/VP) 210 €
- 18.05.–19.05.17** **Seminar für Rechtsschutzbeauftragte Teil II**  
Fulda *Seminar-Nr. 2017 G013 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 210 €
- 18.05.–19.05.17** **Workshop für Social Media Beauftragte in der Gewerkschaft** **neu**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 G014 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 132 €
- 22.06.–23.06.17** **Workshop Kreisverbände – Wege zur aktiven Mitarbeit**  
Fulda *Seminar-Nr. 2017 G015 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 210 €
- 22.06.–23.06.17** **Sitzungsleitung und Veranstaltungsmoderation** **neu**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 G016 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 132 €

In diesem Workshop finden die fortgeschrittenen Nutzer/-innen sozialer Netzwerke in der Gewerkschaftsarbeit ein Forum für Austausch und Weiterentwicklung.

Sitzungsleitungen und Moderatoren haben eine entscheidende Funktion bei der Durchführung von Workshops, Sitzungen und Tagungen. Ergebnisse sichern, Konflikte bewältigen, Entscheidungen herbeiführen. In diesem Seminar lernen Sie, Wissen und Kompetenzen der Gruppe für alle nutzbar zu machen.



- 29.06.–30.06.17** **Seminar für Schatzmeister: Rechtliche und praktische Aspekte der Finanzen und der Kassenführung in Gewerkschaften**  
 Fulda  
*Seminar-Nr. 2017 G017 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 210 €
- 07.09.–08.09.17** **Verhandlungstraining für aktive Gewerkschafter/-innen**  
 Fulda  
*Seminar-Nr. 2017 G018 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 210 €
- 07.09.–08.09.17** **Mitgliedergewinnung**  
 Königswinter  
*Seminar-Nr. 2017 G019 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 132 €
- 14.09.–15.09.17** **Update Vereinsrecht – aktuelle Entwicklungen im Vereinsrecht**  
 Fulda  
*Seminar-Nr. 2017 G020 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 210 €
- 21.09.–22.09.17** **Damit Ihre Botschaften sitzen – Überzeugend auftreten und argumentieren**  
 Fulda  
*Seminar-Nr. 2017 G021 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 210 €
- 28.09.–29.09.17** **Grundseminar für Rechtsschutzbeauftragte**  
 Fulda  
*Seminar-Nr. 2017 G022 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 210 €
- 19.10.–20.10.17** **Satzungen und Geschäftsordnungen rechtssicher gestalten**  
 Königswinter  
*Seminar-Nr. 2017 G023 GB* ■ Preis inkl. Ü/VP 132 €
- 26.10.–27.10.17** **Besoldung, Versorgung und Gesundheitsfürsorge**  
 Fulda  
*Seminar-Nr. 2017 G025 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 210 €
- neu**  
 Das Seminar richtet sich an Beamte und ihre spezifischen Belange im Hinblick auf Besoldung, Versorgung und Beihilfe. In diesem Seminar werden die drei Bereiche erstmals zusammengefasst.
- 16.11.–17.11.17** **Nichts bleibt wie es ist – Veränderungsprozesse wirkungsvoll begleiten**  
 Fulda  
*Seminar-Nr. 2017 G027 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 210 €
- neu**  
 Dem ständigen Veränderungsdruck, dem sich auch Gewerkschaften nicht verweigern können, steht der Wunsch der Menschen nach Stabilität, Ruhe und verlässlichen Strukturen gegenüber. Wie lässt sich dieser Zwiespalt auflösen? Das Seminar zeigt Wege zu einer erfolgreichen Veränderungskultur auf.
- 21.11.–22.11.17** **Mit uns in die Zukunft – Jugendstrukturen aufbauen und für die Nachwuchsgewinnung nutzen**  
 Königswinter  
*Seminar-Nr. 2017 G028 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 132 €



- 23. 11. – 24. 11. 17** **Kassenprüfung in der Gewerkschaft –  
Praxisseminar für Kassenprüfer**  
Königswinter  
*Seminar-Nr. 2017 G029 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 132 €
- 23. 11. – 24. 11. 17** **Seminar für Rechtsschutzbeauftragte Teil II**  
Fulda  
*Seminar-Nr. 2017 G030 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 210 €
- 30. 11. – 01. 12. 17** **Datenschutz und -sicherheit in der Gewerkschaftsarbeit**  
Königswinter  
*Seminar-Nr. 2017 G031 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 132 €
- 30. 11. – 01. 12. 17** **Arbeit 4.0 – ein Thema für Gewerkschaften**  
Fulda  
*Seminar-Nr. 2017 G032 GB* ■ Preis (inkl. Ü/VP) 210 €


 neu

Arbeit wird vernetzter, digitaler und flexibler – welche Auswirkungen haben diese Entwicklungen auf Organisationen, Beschäftigte und bestehende soziale Systeme? Das Seminar geht den Fragen auf den Grund und bietet Hintergrundwissen für spannende Diskussionen.



- 1 Vorwort
- 2 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner
- 3 Berufliche und persönliche Fortbildung
- 4 Berufsbegleitende Lehrgänge /  
Zertifikatskurse / Sonderveranstaltungen
- 5 Personal- und Betriebsräte
- 6 Führungskräfte
- 7 Gewerkschaftliche Funktionsträger  
und Führungskräfte
- 8 Kooperationsseminare  
für Mitgliedsorganisationen**
- 9 Anhang





## 8 Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen

### 8.1 Landesbünde

#### 11.05.–13.05.17 **Arbeitstagung der Bildungsplaner/-innen**

Berlin

*Seminar-Nr. 2017 B274 SK*

Seit vielen Jahren hat sich die Arbeitstagung als zentrales Netzwerktreffen der in den dbb Mitgliedsgewerkschaften und -verbänden mit Bildungsfragen beauftragten Kolleginnen und Kollegen etabliert. Hier findet der Austausch zwischen Vorstandsmitgliedern, Funktionsträgern und hauptamtlichen Kräften statt, der im darauffolgenden Jahr in das Bildungsprogramm Ihrer Gewerkschaft einfließt.

In 2017 wird u. a. ein Schwerpunktthema die interne und externe Kommunikation in der Gewerkschaftsarbeit sein.

### BBW – Beamtenbund Tarifunion

**individuelle  
Termine**

**Voucher / Bildungsgutscheine**

*Seminar-Nr. 2017 B003 GB*

**15.01.–17.01.17**

Königswinter

**Seniorenpolitik**

*Seminar-Nr. 2017 B011 GB*

**22.01.–24.01.17**

Königswinter

**Persönlichkeitsmanagement**

*Seminar-Nr. 2017 B017 GB*

**24.01.–26.01.17**

Königswinter

**Gewerkschaftsarbeit**

*Seminar-Nr. 2017 B020 GB*

#### Kooperationsseminare für Mitgliedsorganisationen

**Beratung**

Dr. Ben Grewing  
0228. 81 93 134  
b.grewing@  
dbbakademie.de

**Beratung**

Lioba Kumpf  
0228. 81 93 112  
l.kumpf@  
dbbakademie.de

**Beratung**

Oliver Welte  
0228. 81 93 270  
o.welte@  
dbbakademie.de

**Organisation**

Gerlinde Brandt  
0228. 81 93 143  
g.brandt@  
dbbakademie.de

- 08.03.–10.03.17 EDV-Schulung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B057 GB*
- 07.05.–09.05.17 Kommunikation**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B105 GB*
- 09.06.–11.06.17 Gesundheitsmanagement**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B133 GB*
- 18.06.–21.06.17 Dienstrecht**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B139 GB*
- 07.07.–09.07.17 Gesundheitsmanagement**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B154 GB*
- 09.07.–11.07.17 EDV-Schulung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B155 GB*
- 09.07.–11.07.17 Personalmanagement**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B156 GB*
- 27.08.–29.08.17 Seniorenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B168 GB*
- 17.09.–19.09.17 Kommunikation**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B200 GB*
- 15.10.–17.10.17 Persönlichkeitsmanagement**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B223 GB*
- 22.10.–24.10.17 Tarifrecht**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B231 GB*
- 05.11.–07.11.17 EDV-Schulung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B243 GB*
- 25.04.–27.04.17 Seniorenpolitik**  
Baiersbronn-  
Schwarzenberg *Seminar-Nr. 2017 B273 GB*

**Organisation**  
Doris Hillen  
0228.81 93 139  
d.hillen@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
Christina Hofmann  
0228.81 93 131  
c.hofmann@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
Susanne Kuderna  
030.40 81 65 00  
s.kuderna@  
dbbakademie.de

**Organisation**  
Gabriele Schmalenberg  
0228.81 93 135  
g.schmalenberg@  
dbbakademie.de

## dbb beamtenbund und tarifunion berlin

- 20.02.–21.02.17 Grundsicherung zum PersVG für neu gewählte Personalräte**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 P007 SK*
- 13.03.17 Tarifrecht**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 B064 SK*
- 20.03.17 Beamtenrecht**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 B067 SK*
- 24.04.–25.04.17 Grundsicherung PersVG für neu gewählte Personalräte**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 P010 SK*
- 15.05.17 Jugendpolitik**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 B112 SK*
- 29.05.17 Tarif SPEZIAL –  
 Eingruppierung und Beauftragungen im Tarifrecht des TV-L**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 B124 SK*
- 14.06.–15.06.17 PersvG-Schulung mit Kostenübernahme:  
 Dienstvereinbarungen formulieren und abschließen**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 P012 SK*
- 06.09.17 Frauenpolitik**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 B182 SK*
- 30.10.17 Seniorenpolitik**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 B239 SK*
- 09.10.17 PersvG-Schulung mit Kostenübernahme:  
 Personalauswahl, Personalplanung**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 P015 SK*
- 13.11.17 Beschäftigtenvertretungen –  
 BEM-Verfahren, Beteiligungen**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 B248 SK*
- 13.11.17 PersvG-Schulung mit Kostenübernahme:  
 Aufbauschulung – Beteiligungsrechte richtig anwenden**  
 Berlin *Seminar-Nr. 2017 P017 SK*



## dbb beamtenbund und tarifunion bremen

**10.05.–12.05.17 Konfliktmanagement**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B108 CH*

## dbb beamtenbund und tarifunion hamburg

**19.06.–20.06.17 Tarifvertrag der Länder Grundlagen und aktuelle Änderungen**  
Kaltenkirchen *Seminar-Nr. 2017 B140 GS*

**12.09.–13.09.17 Betriebliches Eingliederungsmanagement**  
Kaltenkirchen *Seminar-Nr. 2017 B191 GS*

## dbb beamtenbund und tarifunion hessen

**31.01.–02.02.17 Grundschulung für neu gewählte Personalräte:  
Stellung, Aufgaben, Beteiligung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 P004 GB*

**12.02.–14.02.17 Schwerbehindertenvertretung –  
Aufgaben, Möglichkeiten, neue Rechtsprechung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B032 GB*

**19.02.–21.02.17 Strategisches Arbeiten und Kampagnenplanung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B040 GB*

**22.03.–24.03.17 Beamten- und Verwaltungsrecht für Personalratsmitglieder**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 P009 GB*

**26.03.–28.03.17 Gewalt gegen Bedienstete im öffentlichen Dienst –  
Auseinandersetzung, Schutz, Begleitung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B073 GB*

**22.05.–24.05.17 Aufbauschulung für Personalräte –  
Beteiligungsrechte rechtssicher wahrnehmen**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 P011 GB*

**11.06.–13.06.17 Changemanagement – Veränderungen mitgestalten**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B135 GB*

**31.08.–02.09.17 Gleichstellungsbeauftragte –  
Aufgaben, Möglichkeiten, neue Rechtsprechung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B172 GB*

**24.10.–26.10.17 Sicherheit im Umgang mit psychischen Störungen  
am Arbeitsplatz**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B232 GB*

**12.11.–14.11.17** **Arbeits- und Tarifrecht**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B246 GB*

**Termin folgt** **Führungskräfteentwicklung – Nachwuchsförderung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B272 GB*

## dbb beamtenbund und tarifunion mecklenburg-Vorpommern

**individuelle** **Voucher / Bildungsgutscheine**  
**Termine** *Seminar-Nr. 2017 B002 SK*

## Niedersächsischer Beamtenbund

**20.03.–21.03.17** **Seniorenpolitik und Seniorenarbeit**  
Verden *Seminar-Nr. 2017 B066 GS*

**09.05.–10.05.17** **Frauenpolitik – gewerkschaftliche Frauenarbeit**  
Verden *Seminar-Nr. 2017 B106 GS*

**07.09.–08.09.17** **Tarifpolitik – gewerkschaftliche Tarifarbeit**  
Verden *Seminar-Nr. 2017 B183 GS*

**26.10.–27.10.17** **Verwaltungsmodernisierung**  
Verden *Seminar-Nr. 2017 B236 GS*

## dbb beamtenbund und tarifunion nordrhein-westfalen

**27.03.–29.03.17** **Rhetorik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B074 GS*

**24.04.–26.04.17** **Seniorenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B093 GS*

## Seniorenverband BRH NW

**24.02.–26.02.17** **EDV-Aufbauschulung – Word Excel**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B047 GS*

**24.10.–26.10.17** **EDV-Aufbauschulung – Word Excel**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B233 GS*

## BSBD NW Nordrhein-Westfalen

- 24.01.–26.01.17 Personalräteschulung – Grundkurs / Tarif**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 P002 GS*
- 06.02.–08.02.17 Personalräteschulung – Grundkurs**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 P005 GS*
- 03.05.–05.05.17 Rhetorik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B099 GS*
- 19.09.–21.09.17 Rhetorik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B201 GS*
- 17.10.–19.10.17 Personalräteschulung – Aufbaukurs**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 P016 GS*
- 13.11.–15.11.17 Personalräteschulung – Aufbaukurs**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 P018 GS*
- 29.11.–01.12.17 Stressbewältigung – Vermeidung von Burn-out**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B261 GS*

## PHV Nordrhein-Westfalen

- 20.01.–21.01.17 Fit für Bewerbungs- und Einstellungsgespräche – Intensivtraining**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B016 BG*
- 10.02.–11.02.17 SLQ I: Orientierungsseminar – Vom mittleren Management zur SLQ**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B031 BG*
- 16.02.–18.02.17 Bezirksgruppe Duisburg**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B036 BG*
- 17.02.–18.02.17 Bezirksgruppe Düren und Euskirchen**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B038 BG*



**GEMEINSAM  
MEHR ERREICHEN**

- 22.02.–24.02.17** **Bezirksgruppe Märkischer Kreis**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B044 BG*
- 03.03.–04.03.17** **Tarifseminar**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B050 BG*
- 03.03.–04.03.17** **Bezirksgruppen Viersen Krefeld und MG**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B051 BG*
- 03.03.–04.03.17** **SLQ II: Elemente der praktischen Umsetzung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B052 BG*
- 16.03.–18.03.17** **IT-Schulung – Excel**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B065 BG*
- 09.06.–10.06.17** **Thema auf Anfrage**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B131 BG*
- 29.06.–01.07.17** **Bezirksgruppe Siegen-Wittgenstein**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B148 BG*
- 29.06.–01.07.17** **Bezirksgruppe Olpe**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B149 BG*
- 30.06.–01.07.17** **Einführung in die PR-Arbeit**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B150 BG*
- 30.06.–01.07.17** **Personalräteschulung – Aufbau**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 P013 BG*
- 13.07.–15.07.17** **IT-Schulung für Pensionäre**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B160 BG*
- 01.09.–02.09.17** **Bezirksgruppen Neuss und Oberbergischer Kreis**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B173 BG*
- 08.09.–09.09.17** **Bezirksgruppe Köln**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B185 BG*
- 08.09.–09.09.17** **Perspektive A15**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B186 BG*
- 15.09.–16.09.17** **Bezirksgruppe Bonn**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B195 BG*





- 15. 09. – 16. 09. 17** **IT-Schulung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B196 BG*
- 21. 09. – 23. 09. 17** **SLQ III: Elemente der praktischen Umsetzung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B205 BG*
- 05. 10. – 07. 10. 17** **Seminar für Lehrerinnen und Lehrer an Ersatzschulen**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B219 BG*
- 01. 12. – 02. 12. 17** **Schulleiter/-innen**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B265 BG*

## DPOLG Nordrhein-Westfalen

- 11. 01. – 13. 01. 17** **Personalräteschulung nach § 42 Abs. 5 LPVG NRW**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 P001 GS*
- 22. 01. – 24. 01. 17** **Organisation im Kreisverband**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B018 GS*
- 20. 04. – 22. 04. 17** **Seniorenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B089 GS*
- 13. 06. – 14. 06. 17** **Rechtsschutz**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B138 GS*
- 06. 07. – 07. 07. 17** **Mitgliederwerbung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B153 GS*
- 12. 09. – 13. 09. 17** **Junge Polizei**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B192 GS*
- 05. 09. – 06. 09. 17** **Personalräteschulung nach § 42 Abs. 5 LPVG NRW**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 P014 GS*



**Digital Natives**

## DSTG Nordrhein-Westfalen

- 06. 04. – 08. 04. 17 Gewerkschaftspolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B087 GS*
- 11. 05. – 13. 05. 17 Gewerkschaftspolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B110 GS*
- 13. 07. – 15. 07. 17 Gewerkschaftspolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B161 GS*
- 10. 09. – 12. 09. 17 Gewerkschaftspolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B189 GS*
- 28. 09. – 30. 09. 17 Gewerkschaftspolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B211 GS*
- 15. 10. – 17. 10. 17 Gewerkschaftspolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B224 GS*
- 19. 11. – 21. 11. 17 Gewerkschaftspolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B252 GS*

## KOMBA Nordrhein-Westfalen

- 20. 02. – 22. 02. 17 Tarifpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B041 GS*
- 01. 03. – 02. 03. 17 Öffentlichkeitsarbeit**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B048 GS*
- 05. 09. – 07. 09. 17 Chancengleichheit**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B179 GS*
- 21. 11. – 23. 11. 17 Beamtenrecht**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B254 GS*



**Gewerkschaft**  
NACHRICHTEN AUS POLITIK, KU

## lehrer nordrhein-westfalen

- 19. 01. – 20. 01. 17 IT-Schulung – Rechtssicherheit mit Facebook, Twitter & Co**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B013 GS*
- 30. 01. – 31. 01. 17 Zeitmanagement und Arbeitsorganisation**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B022 GS*
- 15. 02. – 16. 02. 17 Individuelle Lernbegleitung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B035 GS*
- 06. 03. – 08. 03. 17 IT-Schulung für Senioren – Windows 10**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B055 GS*
- 31. 03. – 01. 04. 17 junge lehrer nrw – die Zukunft gestalten**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B077 GS*
- 27. 04. – 28. 04. 17 Gespräche erfolgreich führen**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B098 GS*
- 04. 05. – 05. 05. 17 Plakate und Flyer erstellen**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B101 GS*
- 23. 06. – 24. 06. 17 Rhetorik Grundkurs für junge Lehrer**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B145 GS*
- 29. 06. – 30. 06. 17 E-Mail für dich – Umgang mit der Informationsflut**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B146 GS*

## VBE Nordrhein-Westfalen

- 12. 01. – 13. 01. 17 Personalmanagement**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B008 GS*
- 08. 02. – 09. 02. 17 Personalmanagement**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B029 GS*
- 25. 04. – 26. 04. 17 Personalmanagement**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B094 GS*



**04.10. – 05.10.17 Personalmanagement**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B215 GS*

**30.11. – 02.12.17 Personalmanagement**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B262 GS*

## VDLA Nordrhein-Westfalen

**individuelle Voucher / Bildungsgutscheine**  
**Termine** *Seminar-Nr. 2017 B004 GS*

**02.02. – 04.02.17 Gewerkschaftspolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B026 GS*

## VLW Nordrhein-Westfalen

**06.04. – 07.04.17 Erfolgreich präsentieren mit PowerPoint**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B086 CH*

## dbb beamtenbund und tarifunion rheinland-pfalz

**individuelle Voucher / Bildungsgutscheine**  
**Termine** *Seminar-Nr. 2017 B005 GB*

**22.06. – 23.06.17 Tarifpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B143 GB*

**15.11. – 16.11.17 Multiplikatorenschulung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B250 GB*



## dbb rheinland-pfalz

**06.09.–07.09.17** **Kommunikation**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B181 GB*

**18.10.–20.10.17** **Kommunikation**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B228 GB*

## dbb jugend rheinland-pfalz

**29.08.–31.08.17** **Kommunikation**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B170 GB*

## dbb beamtenbund und tarifunion sachsen-anhalt

**18.05.–20.05.17** **Mitgliedergewinnung**  
Stangerode *Seminar-Nr. 2017 B102 SK*

**08.09.–09.09.17** **Thema auf Anfrage**  
Freyburg (Unstrut) *Seminar-Nr. 2017 B184 SK*

## dbb beamtenbund und tarifunion saar

**23.04.–25.04.17** **Seniorenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B091 GB*

**22.06.–24.06.17** **Dienstrecht, Frauenpolitik, Frauenförderung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B142 GB*



## dbb beamtenbund und tarifunion schleswig-holstein

**09.05.17** **Kampagnenfähigkeit und soziale Medien  
in der Gewerkschaftsarbeit**  
Kaltenkirchen  
*Seminar-Nr. 2017 B107 SK*

**07.11.17** **Frauenpolitik – Vereinbarkeit von Familie und Beruf**  
Ort auf Anfrage  
*Seminar-Nr. 2017 B244 SK*

**Termin auf  
Anfrage** **Krankheit im Arbeits- und Beamtenrecht**  
Ort auf Anfrage  
*Seminar-Nr. 2017 B271 SK*

## sbb beamtenbund und tarifunion sachsen

**21.03.–22.03.17** **Netzwerk höherer Dienst – gemeinsam erfolgreicher**  
Dresden  
*Seminar-Nr. 2017 B277 SK*

**10.04.–12.04.17** **Staatspolitik**  
Chemnitz  
*Seminar-Nr. 2017 B269 SK*

**16.10.–18.10.17** **Gewerkschaftspolitik**  
Grimma  
*Seminar-Nr. 2017 B270 SK*

## tbb beamtenbund und tarifunion thüringen

**31.03.–01.04.17** **Das Allgemeine und das Thüringer Gleichstellungsgesetz**  
Gotha  
*Seminar-Nr. 2017 B078 SK*

**09.06.–10.06.17** **Thema auf Anfrage**  
Weimar  
*Seminar-Nr. 2017 B132 SK*



## 8.2 Einrichtungen des dbb

### dbb beamtenbund und tarifunion bundesfrauenvertretung

- 23.03.–25.03.17 Total digital – den Wandel der Arbeitswelt positiv gestalten**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B071 SK*
- 18.05.–20.05.17 Sicherheit am Arbeitsplatz – Gewaltprävention**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B115 SK*
- 07.12.–09.12.17 Nicht auf den Mund gefallen – Schlagfertigkeitstraining**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B266 SK*

### dbb beamtenbund und tarifunion jugend

- 05.10.–07.10.17 Deeskalationstraining**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B218 SK*
- 26.11.–28.11.17 Rhetorik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B258 SK*

### dbb bundesseniorenvertretung

- 21.02.–23.02.17 Seniorenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B042 GB*
- 17.10.–19.10.17 Seniorenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B226 GB*



Deeskalation ↑



- 03.09.–05.09.17** **Tarifpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B177 SK*
- 08.10.–10.10.17** **Frauenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B221 SK*
- 12.11.–14.11.17** **Multikulturelle Gesellschaft**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B247 SK*

## BLBS

- 13.03.–15.03.17** **Dienst-, Tarif- und Versorgungsrecht**  
Fulda *Seminar-Nr. 2017 B063 SK*
- 28.09.–29.09.17** **Gesundheit und Soziales**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B210 SK*
- 04.10.–05.10.17** **Fachpraxislehrer**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B214 SK*
- 27.10.–28.10.17** **Bildungspolitik – national**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B237 SK*
- 01.12.–02.12.17** **Bildungspolitik international**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B263 SK*

## BSBD

- 16.01.–18.01.17** **Europa wächst zusammen – Themenland Schweiz**  
Ort auf Anfrage *Seminar-Nr. 2017 B012 GS*
- 13.02.–15.02.17** **Wohin entwickelt sich unsere Demokratie?**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B033 GS*
- 26.04.–28.04.17** **Öffentlichkeitsarbeit**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B097 GS*
- 19.06.–21.06.17** **Europa wächst zusammen**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B141 GS*
- 22.11.–24.11.17** **Wie führe ich einen Ortsverband?**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B256 GS*

## BTB

**29.01.–31.01.17** **Seniorenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B021 SK*

**31.05.–02.06.17** **Frauenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B128 SK*

**25.10.–27.10.17** **Personalräteschulung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 P019 SK*

## BTE

**07.05.–09.05.17** **Fit in den Ruhestand**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B104 GB*

## DAAV

**14.05.–16.05.17** **Kommunikation**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B111 GB*

## DBSH

**13.01.–15.01.17** **Tarifseminar**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B009 CH*

**07.04.–09.04.17** **Multiplikatorenschulung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B088 CH*

**27.10.–29.10.17** **Tarifpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B238 CH*



## DJG

- |                                             |                                                                            |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>individuelle Termine</b><br>Königswinter | <b>Voucher / Bildungsgutscheine</b><br><i>Seminar-Nr. 2017 B001 GB</i>     |
| <b>22.08.–24.08.17</b><br>Königswinter      | <b>Strategische Gewerkschaftsarbeit</b><br><i>Seminar-Nr. 2017 B165 GB</i> |
| <b>17.09.–19.09.17</b><br>Königswinter      | <b>Tarifrecht</b><br><i>Seminar-Nr. 2017 B198 GB</i>                       |

## DPHV

- |                                        |                                                                                   |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>03.02.–05.02.17</b><br>Königswinter | <b>Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit</b><br><i>Seminar-Nr. 2017 B027 SK</i> |
| <b>23.03.–25.03.17</b><br>Königswinter | <b>Beamten- und Tarifrecht</b><br><i>Seminar-Nr. 2017 B069 SK</i>                 |
| <b>23.03.–25.03.17</b><br>Würzburg     | <b>Frauenpolitik</b><br><i>Seminar-Nr. 2017 B070 SK</i>                           |
| <b>06.04.–08.04.17</b><br>Erfurt       | <b>Gesundheitsmanagement</b><br><i>Seminar-Nr. 2017 B085 SK</i>                   |
| <b>19.05.–21.05.17</b><br>Königswinter | <b>Nachwuchsförderung</b><br><i>Seminar-Nr. 2017 B116 SK</i>                      |
| <b>17.08.–19.08.17</b><br>Leipzig      | <b>Gewerkschaftspolitik</b><br><i>Seminar-Nr. 2017 B162 SK</i>                    |
| <b>03.09.–05.09.17</b><br>Königswinter | <b>Gewerkschaftsarbeit</b><br><i>Seminar-Nr. 2017 B175 SK</i>                     |
| <b>14.09.–16.09.17</b><br>Königswinter | <b>Bildungspolitik</b><br><i>Seminar-Nr. 2017 B193 SK</i>                         |



## DPOLG – BPOLG

- 19.01.–21.01.17** **Seniorenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B014 CH*
- 01.02.–03.02.17** **Frauenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B025 CH*
- 04.04.–06.04.17** **Nachwuchsgewinnung und -betreuung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B082 CH*
- 16.05.–18.05.17** **Nachwuchsgewinnung und -betreuung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B113 CH*
- 22.08.–24.08.17** **Seniorenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B166 CH*
- 19.11.–21.11.17** **Nachwuchsgewinnung und -betreuung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B253 CH*

## DPOLG

- 11.01.–13.01.17** **Frauenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B007 GS*
- 22.02.–24.02.17** **Tarifpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B043 GS*
- 29.06.–01.07.17** **Multiplikatorenschulung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B147 GS*
- 22.08.–24.08.17** **Redaktionelle Kommunikation**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B164 GS*
- 31.08.–02.09.17** **Innere Sicherheit**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B171 GS*
- 10.09.–12.09.17** **Rhetorik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B187 GS*



**19.10.–21.10.17 Jugendpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B229 GS*

**14.11.–16.11.17 Rechtspolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B249 GS*

**13.12.–15.12.17 Seniorenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B268 GS*

## DPVKOM

**16.02.–18.02.17 Frauenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B037 CH*

**09.03.–11.03.17 Seniorenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B059 CH*

**12.03.–14.03.17 Erfolgreiche Führungsarbeit**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B062 CH*

**11.06.–13.06.17 Mitgliedergewinnung und -aktivierung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B136 CH*

## DSTG

**12.03.–14.03.17 Frauenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B061 SK*

**02.04.–04.04.17 Steuerpolitik / Steuerfahndung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B080 SK*

**23.04.–25.04.17 Rechte schwerbehinderter Menschen**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B090 SK*

**13.05.–15.05.17 Seniorenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B151 SK*

**29.05.–31.05.17 Kreative Werbung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B123 SK*

THINK OUTSIDE

THE



- 31.05.–02.06.17 Jugendpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B127 SK*
- 22.08.–24.08.17 Gewerkschaftspolitik / KONSENS**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B163 SK*
- 29.08.–31.08.17 Grundlagen im Tarifrecht**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B169 SK*
- 03.09.–05.09.17 Tarifpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B174 SK*
- 24.09.–26.09.17 Gewerkschaftspolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B208 SK*
- 08.10.–10.10.17 Mitgliedergewinnung und -betreuung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B220 SK*
- 05.11.–07.11.17 Eingruppierungsrecht TV-L**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B242 SK*

## DVG

- 27.08.–29.08.17 Altersversorgung – Rentenrecht, Beamtenversorgung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B167 CH*
- 17.09.–19.09.17 Seniorenpolitik, Erbrecht, Gesundheit, Mobilität und Prävention**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B199 CH*
- 15.10.–17.10.17 Personalentwicklung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B222 CH*

## GDL

- 14.02.–16.02.17 Beamtenrecht**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B034 GB*
- 06.03.–08.03.17 Mitgliedergewinnung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B056 GB*



**TARIFRECHT**

- 04.04.–06.04.17 Frauenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B083 GB*
- 29.05.–31.05.17 Rhetorik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B125 GB*
- 11.07.–13.07.17 Beamtenrecht**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B159 GB*
- 05.09.–07.09.17 Europapolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B180 GB*
- 28.11.–30.11.17 Thema auf Anfrage**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B260 GB*

## GDS

- 13.01.–15.01.17 Fit für die Prüfung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B010 BG*
- 22.01.–24.01.17 Frauenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B019 BG*
- 10.03.–12.03.17 Fit für die Prüfung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B060 BG*
- 22.03.–24.03.17 Einführung in die Grundlagen des Arbeitsrechts**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B068 BG*
- 25.04.–27.04.17 Sozialpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B095 BG*
- 28.05.–30.05.17 Seniorenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B122 BG*
- 09.06.–11.06.17 Jugendpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B134 BG*

## GDV

**26.03.–28.03.17 Gewerkschaftliche Organisation**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B072 GS*

## KOMBA

**09.02.–11.02.17 Jugendpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B030 GS*

**24.02.–26.02.17 Lebensmittelrecht**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B046 GS*

**30.03.–01.04.17 Mitgliederwerbung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B076 GS*

**06.04.–08.04.17 Thema auf Anfrage**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B084 GS*

**17.05.–19.05.17 Dienstrecht**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B114 GS*

**22.05.–24.05.17 Mitgliederwerbung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B119 GS*

**08.06.–10.06.17 Thema auf Anfrage**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B130 GS*

**06.07.–08.07.17 Seniorenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B152 GS*

**05.09.–07.09.17 Frauen- und Gleichstellungspolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B178 GS*

**12.09.–14.09.17 Tarifrecht**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B190 GS*

**21.09.–23.09.17 Mitgliederwerbung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B203 GS*



- 27.09.–29.09.17** **Feuerwehr und Rettungsdienst**  
 Fulda *Seminar-Nr. 2017 B209 GS*
- 05.10.–07.10.17** **Recht für Landesbedienstete**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B216 GS*
- 05.10.–07.10.17** **Jugendpolitik**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B217 GS*
- 22.11.–24.11.17** **Thema auf Anfrage**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B255 GS*
- 11.12.–13.12.17** **Thema auf Anfrage**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B267 GS*

## VAB

- 06.02.–08.02.17** **Gesundheitspolitik**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B028 GB*
- 06.03.–08.03.17** **Grundschulung gem. § 46,6 BPersVG**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 P008 GB*
- 10.05.–12.05.17** **Arbeits- und Tarifrecht**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B109 GB*
- 11.07.–13.07.17** **Seniorenpolitik**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B158 GB*

## VBB

- 24.01.–26.01.17** **Personalräteschulung nach § 46,6 BPersVG**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 P020 GB*
- 30.01.–01.02.17** **Staatspolitik**  
 Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B023 GB*
- 30.01.–01.02.17** **Personalräteschulung nach § 46,6 BPersVG**  
 Königswinter *Seminar-Nr.2017 P003 GB*



- 22.02.–24.02.17 Staatspolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B045 GB*
- 22.05.–24.05.17 Europapolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B121 GB*
- 19.09.–21.09.17 Staatspolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B202 GB*
- 24.10.–26.10.17 Staatspolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B234 GB*

## VBBA

- 01.03.–03.03.17 Aufgaben der Jugendvertretungen**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B049 GB*
- 11.06.–13.06.17 Rhetorik für Personalversammlungen**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B137 GB*
- 15.10.–17.10.17 Seniorenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B225 GB*

## VBOB

- 06.02.–10.02.17 Grundschulung BPersVG**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 P006 GB*
- 2. Modul**  
**05.03.–07.03.17 Neue Funktionsträger – Mitgliederwerbung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B054 GB*
- 3. Modul**  
**22.06.–24.06.17 Neue Funktionsträger – Zeit- und Selbstmanagement**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B144 GB*
- 14.09.–16.09.17 Gleichstellung – Theorie und Praxis**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B194 GB*



**4. Modul**

- 11. 11. – 12. 11. 17** **Neue Funktionsträger**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B278 GB*
- 15. 11. – 17. 11. 17** **DWD-Seminar**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B251 GB*

**VdB**

- 01. 02. – 03. 02. 17** **Europapolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B024 GB*
- 09. 07. – 11. 07. 17** **Seniorenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B157 GB*

**VDL**

- 03. 09. – 05. 09. 17** **Konfliktmanagement**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B176 GS*

**VDR**

- 24. 04. – 26. 04. 17** **Seniorenpolitik: Einkommen im Ruhestand**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B092 GS*
- 29. 09. – 01. 10. 17** **Frauenarbeitsrecht**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B212 GS*

**VDSTRA**

- 03. 05. – 05. 05. 17** **Gewerkschaftspolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B100 CH*

**17.10.–19.10.17 Jugendpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B227 CH*

## VLW

**22.09.–24.09.17 Dienstrecht**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B207 CH*

**02.11.–03.11.17 Funktionsträgerseminar**  
Hannover *Seminar-Nr. 2017 B240 CH*

## VRFF

**22.05.–24.05.17 Mitgliedermotivation / Zeitmanagement**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B120 GB*

**10.09.–12.09.17 Streikrecht**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B188 GB*

## VBE

**04.05.–06.05.17 Frauenpolitik**  
Berlin *Seminar-Nr. 2017 B103 SK*

**30.05.–01.06.17 Tarifseminar**  
Berlin *Seminar-Nr. 2017 B126 SK*

**24.10.–26.10.17 Seniorenpolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B235 SK*

**03.11.–04.11.17 Junger VBE**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B241 SK*

**27.11.–29.11.17 Beamtenrecht**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B259 SK*



**07.12.–08.12.17 Soziale Netzwerke und Medienarbeit**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B245 SK*

## VBE BER

**31.05.–02.06.17 Gewerkschaftspolitik**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B129 SK*

## VBE BRB

**17.02.–18.02.17 Thema auf Anfrage**  
Ort auf Anfrage *Seminar-Nr. 2017 B039 SK*

## VBE NW

**28.03.–29.03.17 Personalmanagement**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B075 GS*

**29.09.–30.09.17 Personalmanagement**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B213 GS*

**19.10.–20.10.17 Personalmanagement**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B230 GS*

## VBE RP

**03.03.–04.03.17 Lobbyismus und Interessenvertretung**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B053 SK*

**07.12.–08.12.17 Soziale Netzwerke und Medienarbeit**  
Königswinter *Seminar-Nr. 2017 B245 SK*



- 1 Vorwort
- 2 Die dbb akademie als Ihr Bildungspartner
- 3 Berufliche und persönliche Fortbildung
- 4 Berufsbegleitende Lehrgänge /  
Zertifikatskurse / Sonderveranstaltungen
- 5 Personal- und Betriebsräte
- 6 Führungskräfte
- 7 Gewerkschaftliche Funktionsträger  
und Führungskräfte
- 8 Kooperationsseminare  
für Mitgliedsorganisationen
- 9 Anhang**





## 9 Anhang

### 9.1 Allgemeine Geschäftsbedingungen (Stand 30.09.2016)

Die dbb akademie – Bildungs- und Sozialwerk e.V. – veranstaltet Seminare, Schulungen und Fachtagungen, die grundsätzlich im Rahmen der Kapazitäten jedermann offen stehen. Daneben werden Kooperationsveranstaltungen mit Mitgliedsorganisationen (»B-Seminare«) und Kundenseminare nach besonderer Absprache durchgeführt.

#### I. Allgemeiner Teil

##### 1.1 Geltungsbereich

Die Regelungen des »Allgemeinen Teils« der Geschäftsbedingungen gelten für sämtliche Fort- und Weiterbildungsveranstaltungen der dbb akademie, sofern sich aus den »Besonderen Regelungen« dieser Allgemeinen Geschäftsbedingungen nichts anderes ergibt.

##### 1.2 Ausschreibung der Veranstaltungen

Die Veranstaltungen werden – soweit möglich – im Jahresprogramm publiziert. Das Programm kann über die Mitgliedsorganisationen des dbb oder direkt bei der dbb akademie bezogen werden. Daneben erfolgen gesonderte Ankündigungen im dbb magazin, in Zeitschriften der Mitgliedsorganisationen, per Post, E-Mail oder im Internet.

##### 1.3 Anmeldungen

Die Anmeldung der Teilnehmerinnen und Teilnehmer erfolgt bei den offen ausgeschriebenene Veranstaltungen unmittelbar bei der dbb akademie, ansonsten über die jeweiligen Mitgliedsorganisationen und Kunden der dbb akademie als Vertragspartner der Teilnehmerinnen/Teilnehmer. Die Anmeldungen der Einzelteilnehmerinnen und -teilnehmer bzw. deren Benennung durch die Mitgliedsorganisationen soll so frühzeitig wie möglich erfolgen, *spätestens jedoch vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn*.

##### 1.4 Teilnehmerbeitrag

Für die Veranstaltungen wird ein Teilnehmerbeitrag erhoben, der von dem jeweiligen Vertragspartner der dbb akademie (also der Teilnehmerin / dem Teilnehmer bzw. der anmeldenden Mitgliedsorganisation, dem Arbeitgeber oder Dienstherrn) zu entrichten ist. Sofern dies bei den einzelnen Veranstaltungen ausdrücklich angegeben ist, gehören Verpflegung und Unterbringung zum Leistungsumfang. Zusätzliche Leistungen werden zwischen Tagungsstätte und Teilnehmerin/Teilnehmer direkt abgerechnet.

### **1.5 Inhalt der Veranstaltungen**

Das Programm der offenen Veranstaltungen wird von der dbb akademie eigenverantwortlich entsprechend den vorherigen Ankündigungen und Veranstaltungsbeschreibungen gestaltet. Dabei bleibt das Recht zum Austausch der Dozentinnen/Dozenten und zur Änderung und Aktualisierung der Inhalte vorbehalten. Bei den Schulungen für die Mitgliedsorganisationen und bei Kundenseminaren erfolgen Änderungen nur nach Absprache mit dem Vertragspartner der dbb akademie.

### **1.6 An- und Abreise**

Die An- und Abreise zu den Veranstaltungen ist nicht Bestandteil des Vertrages und erfolgt auf eigene Gefahr. Die dbb akademie erstattet bei bestimmten Veranstaltungstypen die Fahrtkosten der Teilnehmerinnen/Teilnehmer nach Maßgabe der »Besonderen Regelungen für einzelne Veranstaltungstypen« (s. u. II.).

### **1.7 Datenschutz**

Die Teilnehmerinnen/Teilnehmer und Dozentinnen/Dozenten erklären sich bei Vertragsabschluss damit einverstanden, dass personenbezogene Daten zum Zwecke der internen Bearbeitung und für Bekanntmachungen von späteren Maßnahmen, Veranstaltungen und Aktionen gespeichert und elektronisch bearbeitet werden. Eine Weitergabe der Daten an Dritte wird ausgeschlossen.

### **1.8 Urheberrechte**

Die in den Veranstaltungen verwendeten Lehr- und Lernmittel sowie sonstige Unterlagen unterliegen grundsätzlich dem Urheberrecht der dbb akademie, sofern nicht anderslautende einzelvertragliche Abreden bestehen. Ohne Zustimmung dürfen sie daher nicht vervielfältigt, bearbeitet, übersetzt oder elektronisch verarbeitet werden.

### **1.9 Leistungsstörungen**

Bei Leistungsstörungen haftet die dbb akademie nur, wenn das schädigende Ereignis auf Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit eines gesetzlichen Vertreters oder Erfüllungsgehilfen der dbb akademie beruht. Die dbb akademie ist berechtigt, eine Veranstaltung bei zu geringer Beteiligung abzusagen. Bereits entrichtete Teilnehmerbeiträge werden dann in voller Höhe erstattet. Ein Schadensersatzanspruch ist ausgeschlossen.

## II. Besondere Regelungen für einzelne Veranstaltungstypen

### 1. Offen ausgeschriebene Veranstaltungen

#### 1.1 Fahrtkostenerstattung

Den Teilnehmerinnen und Teilnehmern an offen ausgeschriebenen Veranstaltungen werden grundsätzlich keine Fahrtkosten erstattet.

#### 1.2 Stornokosten/Stornofristen

Abmeldungen von den Veranstaltungen müssen schriftlich erfolgen und sind bis vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei möglich. Bei Abmeldungen, die bis zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn eingehen, wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von 50 % des Teilnehmerbeitrags erhoben. Bei Abmeldungen, die zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn oder später eintreffen, werden 75 % des Teilnehmerbeitrages berechnet. Bei Abmeldungen am Veranstaltungstag, Nichterscheinen oder vorzeitigem Veranstaltungsabbruch ist der volle Teilnehmerbeitrag zu entrichten.

#### 1.3 Freistellung/Sonderurlaub/Bildungsurlaub

Für die Teilnehmerinnen und Teilnehmer an Veranstaltungen der dbb akademie kommen in weitem Umfang Freistellungen von ihrer Arbeits- und Dienstverpflichtung in Betracht:

- Betriebs- und Personalräte sind von ihrem Arbeitgeber/Dienstherrn für die Teilnahme an Schulungs- und Bildungsveranstaltungen freizustellen, soweit Kenntnisse vermittelt werden, die für die Betriebsrats-/Personalratsarbeit erforderlich sind (vgl. § 37 Abs. 6 BetrVG, § 46 Abs. 6 BPersVG sowie die entsprechenden Regelungen der Landespersonalvertretungsgesetze). Bei Vorliegen der genannten Voraussetzungen hat der Arbeitgeber/Dienstherr nicht nur die Bezüge fortzuzahlen, sondern alle den Teilnehmerinnen/Teilnehmern entstehenden Kosten zu tragen.

Daneben besteht nach § 37 Abs. 7 BetrVG bzw. § 46 Abs. 7 BPersVG sowie den entsprechenden Regelungen der Landespersonalvertretungsgesetze ein zusätzlicher Anspruch auf Freistellung für insgesamt drei Wochen zur Teilnahme an Bildungsveranstaltungen, die von den jeweils zuständigen Behörden als geeignet anerkannt sind. Auf rechtzeitig vorgetragenen Wunsch der Teilnehmer werden entsprechende Anträge von der dbb akademie gestellt:

- Für Beamte gelten die SUrlV des Bundes bzw. die entsprechenden Länderregelungen. Nach § 7 Ziff. 3 der bundesrechtlichen SUrlV kann – wenn dienstliche Belange nicht entgegenstehen – für die Teilnahme an förderungswürdigen staatspolitischen Bildungsveranstaltungen Sonderurlaub unter Fortzahlung der Besoldung gewährt werden, sofern die Förderungswürdigkeit von der Bundeszentrale für politische Bildung (BpB) anerkannt worden ist.

Ein entsprechender Antrag wird von der dbb akademie für die in Betracht kommenden Veranstaltungen in der Regel gestellt. Auf entsprechenden Wunsch der Teilnehmerinnen/Teilnehmer wird zusätzlich die Anerkennung der Förderungswürdigkeit bei den jeweils zuständigen Landesbehörden nach Landesrecht beantragt. Die Anerkennung der Förderungswürdigkeit fällt ausschließlich in den Kompetenzbereich der zuständigen Behörde und kann von der dbb akademie nicht garantiert werden.

- Für Arbeitnehmerinnen/Arbeitnehmer des öffentlichen Dienstes gilt in aller Regel Entsprechendes.
- Für (alle) Arbeitnehmerinnen/Arbeitnehmer gelten schließlich die landesspezifischen Weiterbildungsgesetze, die weitere Freistellungstatbestände vorsehen. Die dbb akademie ist als Einrichtung der Weiterbildung nach dem Arbeitnehmerweiterbildungsgesetz (AWbG) in Nordrhein-Westfalen anerkannt und kann entsprechende Bescheinigungen ausstellen. Bescheinigungen nach den Weiterbildungs- oder Freistellungsgesetzen anderer Bundesländer können auf Einzelanforderung – unter Beachtung der im jeweiligen Gesetz genannten Bedingungen und Fristen – von der dbb akademie für politische und berufliche Bildungsveranstaltungen beantragt werden.

## 2. Kundenseminare

Für Kundenseminare gelten die Regelungen des »Allgemeinen Teils« entsprechend. Die den Kunden von der dbb akademie in Rechnung zu stellenden Beiträge sind Gegenstand vertraglicher Vereinbarung und hängen ebenso wie die weiteren Einzelheiten von der gewünschten Ausgestaltung der Veranstaltungen ab.

### **3. Veranstaltungen für Mitgliedsorganisationen («B-Seminare«)**

#### **3.1 Ausschreibung**

Zu Beginn jeden Jahres werden die Mitgliedsorganisationen von der dbb akademie schriftlich aufgefordert, ihren Bedarf an Kooperationsveranstaltungen bis zu dem im Anschreiben genannten Termin anzugeben. Der Vorstand der dbb akademie beschließt sodann über das jeder Mitgliedsorganisation zuzuweisende Veranstaltungskontingent. Eine Berücksichtigung nicht termingerecht eingegangener Wünsche ist nicht möglich. Bei der Zuweisung der Veranstaltungen legt der Vorstand als Kriterium die jeweilige Mitgliederstärke der Mitgliedsorganisation zugrunde. Ein Rechtsanspruch auf die Zuweisung einer bestimmten Anzahl von Veranstaltungen besteht nicht.

Mit der anschließenden Bekanntgabe des Veranstaltungsplans aller Kooperationsveranstaltungen an die Mitgliedsorganisationen bittet die dbb akademie um Bestätigung der Richtigkeit der Angaben (gewünschte Teilnehmerzahl, gewünschte Durchführungszeiten etc.) und des Zugangs der Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Dies ist auch die letzte Gelegenheit – nach Prüfung der Termine – noch Änderungen am Veranstaltungsplan vorzunehmen.

Die Veranstaltung von Kooperationsseminaren setzt in der Regel die Gewährung eines Zuschusses an die dbb akademie oder von Sonder-/Bildungsurlaub durch eine Bundes- oder Landesbehörde voraus, deren jeweilige Richtlinien in Bezug auf Veranstaltungsablauf, Programmgestaltung, Teilnehmerzusammensetzung und Finanzierung von der dbb akademie beachtet werden müssen. Dazu gehört u. a., dass entsprechende Veranstaltungen von der dbb akademie nur dann durchgeführt werden können, wenn die jeweilige Mitgliedsorganisation ihrerseits keine Zuschüsse bei anderen Stellen beantragt hat.

Spezielle Themen bzw. Maßnahmen können nach vorheriger Absprache zu besonderen Konditionen vereinbart werden.

Die dbb akademie tritt bei allen Veranstaltungen für Mitgliedsorganisationen als Veranstalter auf.

#### **3.2 Programmgestaltung**

Das Veranstaltungsprogramm wird in Abstimmung zwischen dbb akademie und Mitgliedsorganisation erstellt. Da die dbb akademie zur Einhaltung der Richtlinien der Zuschussgeber – auch im Interesse der Aufrechterhaltung der Gemeinnützigkeit – verpflichtet ist, dürfen Programmentwürfe nicht vor Absprache mit der dbb akademie in Umlauf gegeben werden.

### 3.3 Durchführung/Zuständigkeiten

Die dbb akademie ist zuständig für

- die Gesamtdurchführung und Finanzierung der Veranstaltung,
- den Antrag auf Förderung der Veranstaltung (Zuschuss und/oder Sonder-/Bildungsurlaub) bei der zuständigen Behörde; dies setzt eine nach den Förderbestimmungen rechtzeitige Abstimmung des Programms voraus,
- die Programmgestaltung und die Dozentenverpflichtung in Absprache mit der Mitgliedsorganisation,
- die Teilnehmereinladungen aufgrund der von der Mitgliedsorganisation übersandten Teilnehmerliste,
- die Buchung von Tagungsstätten.

Die Mitgliedsorganisation ist zuständig für

- die rechtzeitige Ausschreibung und Bekanntgabe des Veranstaltungsprogramms.
- die Teilnehmersauswahl und die Erstellung der Teilnehmerliste mit folgenden Angaben:
  - Familienname und Vorname,
  - genaue Privatanschrift,
  - private und dienstliche Telefon-Nummer sowie Email-Adresse und
  - Geburtsdatum.

Sofern externe Förderungen in Anspruch genommen werden sollen, *muss* die Teilnehmerliste, ansonsten *soll* sie im Interesse der Teilnehmer sechs Wochen vor Veranstaltungsbeginn vorliegen.

- die Benennung der Veranstaltungsleiterin/des Veranstaltungsleiters unter Angabe der Anschrift und Bankverbindung.

Zumindest der Name der Veranstaltungsleiterin/des Veranstaltungsleiters muss der dbb akademie zur Aufnahme in das Programm *spätestens sechs Wochen* vor Veranstaltungsbeginn vorliegen.

### **3.4 Veranstaltungsleitung**

Die Veranstaltungsleitung trägt im Auftrag der dbb akademie während der Veranstaltung die Verantwortung für die ordnungsgemäße Durchführung und die finanzielle Abwicklung. Sie hat einen Sachbericht zu fertigen, der den Inhalt und den Veranstaltungsablauf widerspiegelt (entsprechende Vordrucke liegen den Veranstaltungsunterlagen bei). Dieser Bericht ist auch Teil der Veranstaltungsabrechnung mit dem Fördermittelgeber.

Die Veranstaltungsleitung erhält zur Unterstützung ihrer Arbeit rechtzeitig vor Veranstaltungsbeginn von der dbb akademie die schriftlich gefassten »Hinweise für die Veranstaltungsleitung«. Diese sind Bestandteil des Vertrages zwischen der dbb akademie und der Veranstaltungsleitung.

### **3.5 Teilnehmerzahl**

Im Regelfall wird eine Veranstaltung für maximal 20 Teilnehmerinnen/Teilnehmer ausgerichtet. An Kommunikations-, Multiplikatoren- und EDV-/IT-Seminaren können maximal 15 Personen teilnehmen.

Für besondere Veranstaltungsangebote der dbb akademie können im Einzelfall abweichende Regelungen getroffen werden.

Sollte eine Mitgliedsorganisation ausdrücklich eine höhere Teilnehmerzahl wünschen, so kann diesem Wunsch nur dann entsprochen werden, wenn alle zusätzlich entstehenden Kosten von der Mitgliedsorganisation übernommen werden.

Die vorgesehene Teilnehmerzahl, die bei der Rechnungsstellung zugrunde gelegt wird, kann auf begründeten Wunsch der Mitgliedsorganisation schriftlich bei der Erstanmeldung oder bis spätestens vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei reduziert werden. Die bloße Zusendung einer Teilnehmerliste mit einer gegenüber den obigen Zahlenangaben reduzierten Personenzahl gilt nicht als Änderung der vorgesehenen Teilnehmerzahl.

### 3.6 Teilnehmerbeiträge

Die dbb akademie errechnet die von der jeweiligen Mitgliedsorganisation zu zahlenden Teilnehmerbeiträge anhand der in der Jahresanmeldung gewünschten Teilnehmerzahl. Diese Teilnehmerzahl bleibt verbindlich, es sei denn, dass die Mitgliedsorganisation die Zahl entsprechend der Regelung zu 3.5 rechtzeitig reduziert.

Die Teilnehmerbeiträge müssen *spätestens zwei Wochen nach Rechnungsstellung* bei der dbb akademie eingegangen sein.

### 3.7 Stornofristen/Stornokosten

Die Mitgliedsorganisationen können Veranstaltungen unter Angabe einer Begründung *bis spätestens vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn* kostenfrei stornieren. Stornierungen müssen die dbb akademie zu den üblichen Geschäftszeiten erreichen: Montag bis Donnerstag 9.00–15.00 Uhr, Freitag 9.00–13.00 Uhr. Ansonsten ist spätestens bis zu diesem Zeitpunkt die genaue Teilnehmerzahl mitzuteilen. Bei nicht fristgerechter Stornierung der Veranstaltung oder der Absage einzelner Teilnehmerinnen/Teilnehmer sind die Teilnehmergebühren im Hinblick auf die von der dbb akademie geleisteten Vorarbeiten entsprechend der angegebenen oder unter Ziff. 3.5 vorgesehenen Teilnehmerzahl zu entrichten. Falls Tagungsstätten, Dozentinnen/Dozenten etc. der dbb akademie berechtigterweise Kosten in Rechnung stellen, ist die Mitgliedsgewerkschaft insofern zur Erstattung verpflichtet.

Sollte eine Mitgliedsorganisation ihren Zahlungsverpflichtungen nicht nachkommen, ist die dbb akademie berechtigt, weitere Veranstaltungen für diese Mitgliedsorganisation zu stornieren.

### 3.8 Storno-Ersatzliste

Sobald eine Mitgliedsorganisation eine Veranstaltung im dbb forum siebengebirge storniert, kann eine entsprechende Veranstaltung anderen Mitgliedsorganisationen angeboten werden. Für solche zusätzlichen Veranstaltungen kommen insbesondere Mitgliedsorganisationen in Betracht, die in der Vergangenheit geringe Stornierungen aufwiesen. Diese Mitgliedsorganisationen sollten sich daher vorab um evtl. frei werdende Veranstaltungen bewerben.

### 3.9 Fahrtkostenerstattung

Bei im Rahmen des jährlichen Veranstaltungskontingents zugewiesenen Veranstaltungen für Mitgliedsorganisationen (»B-Seminare«) erstattet die dbb aka-

demie den einzelnen Teilnehmerinnen und Teilnehmern Fahrtkosten in Höhe von € 0,30 pro Entfernungskilometer (einfache Fahrt) bis zur Gesamthöhe von € 175,-, soweit nicht der Dienstherr/Arbeitgeber gesetzlich zur Erstattung verpflichtet ist.

### **3.10 Freistellung/Sonderurlaub/Bildungsurlaub**

Die dbb akademie bemüht sich bei den zuständigen Behörden um die Anerkennung der Förderungswürdigkeit der jeweiligen Veranstaltung im selben Umfang wie bei offen ausgeschriebenen Veranstaltungen. Auf die Ausführungen unter II. 1.3 wird verwiesen.

## 9.2 Stichwortverzeichnis

- A**
- Achtsamkeit 32
  - Ältere Beschäftigte 32, 34
  - Altersgerecht, Ausgestaltung von Gesundheitsförderung 32
  - Alumni-Jahrestagung 60
  - Arbeit 4.0 63
  - Arbeitsbefreiung 24
  - Arbeitnehmer 17, 24, 34
  - Arbeitnehmerdatenschutz 14
  - Arbeits- und Tarifrecht 14, 20 ff.
  - Arbeitszeitmodelle 14
  - Arbeitsrecht 14, 24, 53
  - Arbeitsschutz, -prävention 31
  - Arbeitstechniken und -organisation 17, 35 ff.
  - Arbeitszeit, gestalten 24
  - Ausbildung 16
  - Auszubildende 16, 51
- B**
- Balanced Scorecard 16
  - Beamtenrecht 20
  - Befristete Arbeitsverhältnisse 24
  - Behördliches Gesundheitsmanagement 29 ff., 41 f.
  - Berufliche Fortbildung 20 ff.
  - Beschäftigtendatenschutz 26
  - Beschäftigungsfähigkeit 16
  - Beschäftigungsverhältnis 24
  - Beschwerdemanagement 34
  - Beteiligungsrechte 14, 49, 51 ff.
  - Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM) 29
  - Betriebliches Gesundheitsmanagement 16
  - Betriebsrat 14, 24, 52 f.
  - Betriebsvereinbarung 14, 53
  - Betriebsverfassungsrecht 52 f.
  - Betriebswirtschaft 17, 37
  - Beurteilung 16, 31
  - Beschäftigungsfähigkeit 16
  - Beschäftigungsverhältnis, Beginn 24
  - Betriebsübergänge 14
  - Bildungsbedarfsanalysen 15
  - Bildungsmarketing 29
  - Bildungsmanagement 29
  - Bildungsplanertagung 44, 66
  - Bildungsplanung 13 ff.
  - BPersVG 48
  - Burnout 16
  - Büroorganisation 17
- C**
- Change-Management 62
  - Cloud Computing 15
  - Compliance 15, 27 f.
  - Controlling 17, 29, 37, 43
- D**
- Datenschutz 14 f., 25 ff., 40, 63
  - Datenschutzbeauftragter 25 ff.
  - Deeskalationstraining 32 f.
  - Demografischer Wandel 16
  - Dienst, öffentlicher 20 ff.
  - Dienstrecht 14, 20, 49
  - Dienstvereinbarung 32
- E**
- Eingruppierung 14, 20 ff.
  - Employer Branding 16
  - Energiemanagement 17
  - Entgeltordnung, Kommunen 23
  - Ergonomie-Berater, Lehrgang 31, 42 f.
  - EU-Datenschutzgrundverordnung (EU-DS-GVO) 26 f.
  - Europa 15
  - Europäische Datenschutzverordnung 26 f.
  - Evaluation 16, 32
- F**
- Fehlzeitenmanagement 16
  - Flüchtlinge, Leichte Sprache 35
  - Fortbildung, berufliche und persönliche 20 ff.
  - Fortbildung, konzipieren 29
  - Fortbildungstrends 16
  - Forum Öffentlicher Dienst 44
  - Forum Personalvertretungsrecht 44
  - Frauen 35
- Frühjahrsakademie – Entgelt und Eingruppierung total 20**
- Führung 16 f., 28, 31 f., 51 f., 56
  - Führung, gesundheitsfördernd 32 f.
  - Führung, wertschätzend 56
  - Funktionsträger, gewerkschaftliche 60 ff.
- G**
- Gefährdungsbeurteilung, psychischer Belastungen 31
  - Gehirnfitness, für Kopfarbeiter 36
  - Gesamtpersonalrat und Stufenvertretung 15, 49 f.
  - Geschäftsführung, des Personalrats 51
  - Gesprächsführung 15, 33 ff., 50
  - Gesundheitsförderung 17, 31 f.
  - Gesundheitsmanagement 16, 28 ff., 41 f., 56
  - Gesundheitstag 16
  - Gesundheitszirkel 16
  - Gewerkschaftliche Funktionsträger 60 ff.
  - Gewerkschaftsmanagement 60 ff.
- H**
- Herbstakademie – Entgelt und Eingruppierung total 20
  - Hessen, Eingruppierung 22
- I**
- Impulsworkshop 30
  - Individuelle Arbeitstechniken 35 f.
  - Informationsfreiheitsgesetz 13 ff.
  - Inhouse-Angebote 14 ff.
  - Inklusion 28
  - Insolvenzrecht 15
  - Integritätsmanager 27, 41
  - Interkulturell, Personalentwicklung 29
  - Internet, Schreiben für das 36

Jobcenter 25  
 Journalistisches Schreiben 35 f.  
 Jugend- und Auszubildenden-  
 vertretung 53

## K

Kampagnen, planen von 61  
 Knigge, Auszubildende 16  
 Kommunalverwaltung, Daten-  
 schutzinder 15, 26  
 Kommunen, Eingruppierungsrecht  
 TVöD 23  
 Kommunikation 15 ff., 33 f., 50  
 Konfliktbewältigung 33 f.  
 Korrespondenz 35  
 Kooperationsveranstaltungen  
 für Mitgliedsorganisationen  
 66 ff.  
 Korruptionsbekämpfung,  
 -prävention 15, 27, 41  
 Krankheit, Arbeitsrecht 24  
 Kreative Arbeitstechniken 36  
 Kritikgespräche führen 33

## L

Lehrgang, zertifiziert 40 ff.  
 Lehrgang, Gewerkschafts-  
 management 60  
 Lehrer, Eingruppierung 22, 25  
 Lesetechniken 17  
 LPVG NRW 51 f.

## M

Mails, Formulierung von 17  
 Mediation 34  
 Medien, Auftretenden 33  
 Mitarbeiter 15 ff., 28, 33  
 Mitarbeiter, Vorgesetzten-  
 gespräch 16  
 Mitbestimmung 49 ff.  
 Mitgliedsorganisationen 66 ff.  
 Monats-/Vierteljahresgespräch  
 14, 50  
 Mobbing 14, 34  
 Moderation 17, 33, 61  
 Moderne Umgangsformen 17

## N

Nachwuchs 62, 69  
 Neue Eingruppierung,  
 Kommunen 23  
 Neurotraining 29  
 Netzwerk, Fort- und Weiter-  
 bildung 29

## O

Organisationsrecht 48  
 Organisationsveränderung 24

## P

Personalauswahl 16, 28 f.  
 Personalbedarf 17, 29  
 Personalcontrolling 29  
 Personalentwicklung 16, 28 f.  
 Personalentwicklung, inter-  
 kulturell 29  
 Personalmanagement 28, 43  
 Personalrat 14 f., 26, 49 ff.  
 Personalversammlung 14 ff.,  
 50 ff.  
 Personalvertretungsrecht 15,  
 44, 48 ff.  
 Persönlichkeitsbildung 33 ff.  
 Pflegezeitgesetz 16  
 Potentialanalyse 28  
 Problemlösungstechniken 33 ff.  
 Projektmanagement 37  
 Protokollführung 17, 36  
 Prozessanalysen 37  
 Prüfung, Zertifizierungskurs  
 40 ff.  
 Psychische Belastung 31  
 Psychische Gefährdung 52  
 Psychologie und Führung 56

## Q

Qualitätinderdienstlichen  
 Fortbildung, Tagung 44

## R

Rechtliche Spezialthemen 27  
 Rechtsschutzbeauftragte 61  
 Reden, Halten von 56  
 Reden, Schreiben 35  
 Resilienz 17, 32  
 Rhetorik 33

## S

Schule, Datenschutz in der 15  
 Selbstdarstellungs-  
 techniken 33 ff.  
 Selbstmanagement 33 ff.  
 Selbstmarketing 34  
 Sitzungsleitung 61  
 SocialMedia, für Beauftragte  
 in der Gewerkschaft 61  
 Sommerakademie, Tarifrecht 20  
 Sonderurlaub 24  
 Sonderveranstaltungen 44  
 Sozial- und Erziehungsdienst 22  
 Stellenbeschreibung 23  
 Steuerungssystem 37  
 Stressbewältigung 32 f.  
 Studium, Steinbeis-Hochschule  
 43  
 Stufenzuordnung, TVöD Bund 23  
 Stufenzuordnung, TV-L 23

Stufenzuordnung, VKA 23  
 Suchtgefährdete 31

## T

Tarifrecht, Arbeitsrecht und  
 20 ff.  
 Tarifrecht, Unis und Forschungs-  
 einrichtungen 25  
 Teamführung 56  
 Teletraining 34  
 TÜV 27, 41  
 TV-H 22  
 TV-L 22  
 TVöD 22  
 TVöD, VKA 23

## U

Überleitung, in die Entgelt-  
 ordnung (Kommunen) 23  
 Umgangsformen, modern 17  
 Urlaub 24

## V

Veranstaltungsorganisation 36  
 Vergaberecht 15, 41  
 Verhandlungstechniken 33 f.  
 Veränderungsprozesse,  
 begleiten 62  
 Versorgung 61 f.  
 Vertragsrecht, für Nichtjuristen  
 27  
 Verwaltungsreform 17, 37  
 VKA, Entgeltordnung 22 f.  
 Vorstand, dbbakademie 8 f.

## W

webinar 21, 53  
 Wertschätzung, Führungs-  
 kräfte 56  
 Winterakademie, Tarifrecht 20  
 Wirtschaftlichkeits-  
 untersuchungen 37  
 WissZVG 25  
 Work-Life-Balance 17, 32

## Z

Zeitmanagement 17  
 Zertifikatskurs, Gewerkschafts-  
 management 60  
 Zertifikatskurse 40 ff.  
 Zuwendungsrecht 15

## 9.3 Kalender 2017

Januar		Februar					März					April				
Wo	1 2 3 4	5 6 7 8 9	9 10 11 12 13	13 14 15 16 17												
Mo	2 9 16 23 30	6 13 20 27	6 13 20 27	3 10 17 24												
Di	3 10 17 24 31	7 14 21 28	7 14 21 28	4 11 18 25												
Mi	4 11 18 25	1 8 15 22	1 8 15 22 29	5 12 19 26												
Do	5 12 19 26	2 9 16 23	2 9 16 23 30	6 13 20 27												
Fr	6 13 20 27	3 10 17 24	3 10 17 24 31	7 14 21 28												
Sa	7 14 21 28	4 11 18 25	4 11 18 25	1 8 15 22 29												
So	1 8 15 22 29	5 12 19 26	5 12 19 26	2 9 16 23 30												
Mai		Juni					Juli					August				
Wo	18 19 20 21 22	22 23 24 25 26	26 27 28 29 30 31	31 32 33 34 35												
Mo	1 8 15 22 29	5 12 19 26	3 10 17 24 31	7 14 21 28												
Di	2 9 16 23 30	6 13 20 27	4 11 18 25	1 8 15 22 29												
Mi	3 10 17 24 31	7 14 21 28	5 12 19 26	2 9 16 23 30												
Do	4 11 18 25	1 8 15 22 29	6 13 20 27	3 10 17 24 31												
Fr	5 12 19 26	2 9 16 23 30	7 14 21 28	4 11 18 25												
Sa	6 13 20 27	3 10 17 24	1 8 15 22 29	5 12 19 26												
So	7 14 21 28	4 11 18 25	2 9 16 23 30	6 13 20 27												
September		Oktober					November					Dezember				
Wo	35 36 37 38 39	39 40 41 42 43 44	44 45 46 47 48	48 49 50 51 52												
Mo	4 11 18 25	2 9 16 23 30	6 13 20 27	4 11 18 25												
Di	5 12 19 26	3 10 17 24 31	7 14 21 28	5 12 19 26												
Mi	6 13 20 27	4 11 18 25	1 8 15 22 29	6 13 20 27												
Do	7 14 21 28	5 12 19 26	2 9 16 23 30	7 14 21 28												
Fr	1 8 15 22 29	6 13 20 27	3 10 17 24	1 8 15 22 29												
Sa	2 9 16 23 30	7 14 21 28	4 11 18 25	2 9 16 23 30												
So	3 10 17 24	1 8 15 22 29	5 12 19 26	3 10 17 24 31												

Neujahr 01.01.2017, Heilige Drei Könige 06.01.2017, Karfreitag 14.04.2017, Ostermontag 17.04.2017, Tag der Arbeit 01.05.2017, Christi Himmelfahrt 25.05.2017, Pfingstmontag 05.06.2017, Fronleichnam 15.06.2017, Mariä Himmelfahrt 15.08.2017, Tag der Deutschen Einheit 03.10.2017, Reformationstag 31.10.2017, Allerheiligen 01.11.2017, Buß- und Betttag 22.11.2017, 1. Weihnachtstag 25.12.2017, 2. Weihnachtstag 26.12.2017

# Ferienübersicht 2017

Land (in Klammern Zahl der beweglichen Feiertage)	Weihnachten 2016/17	Winter 2017	Ostern 2017	Pfingsten 2017	Sommer 2017	Herbst 2017	Weihnachten 2017/18
<b>Baden-Württemberg (3)</b>	23.12.–07.01.	-	10.04.–21.04.	06.06.–16.06.	27.07.–09.09.	30.10.–03.11.	22.12.–05.01.
<b>Bayern (1)</b>	24.12.–05.01.	27.02.–03.03.	10.04.–22.04.	06.06.–16.06.	29.07.–11.09.	30.10.–03.11.	23.12.–05.01.
<b>Berlin (1)</b>	23.12.–03.01.	30.01.–04.02.	10.04.–18.04.	24.05./26.05. u. 06.06.–09.06.	20.07.–01.09.	02.10./ 23.10.–04.11.	21.12.–02.01.
<b>Brandenburg (3)</b>	23.12.–03.01.	30.01.–04.02.	12.04.–22.04.	-	20.07.–01.09.	23.10.–04.11.	21.12.–02.01.
<b>Bremen (1)</b>	21.12.–06.01.	30.01.–31.01.	10.04.–22.04.	06.06.	22.06.–02.08.	02.10.–14.10./ 30.10.	22.12.–06.01.
<b>Hamburg (-)</b>	27.12.–06.01.	30.01.	06.03.–17.03.	22.05.–26.05.	20.07.–30.08.	02.10./ 16.10.–27.10.	22.12.–05.01.
<b>Hessen (3)</b>	22.12.–07.01.	-	03.04.–15.04.	-	03.07.–11.08.	09.10.–21.10.	24.12.–13.01.
<b>Mecklenburg-Vorp. (3)</b>	22.12.–02.01.	06.02.–18.02.	10.04.–19.04.	02.06.–06.06.	24.07.–02.09.	23.10.–28.10.	21.12.–03.01.
<b>Niedersachsen (-)</b>	21.12.–06.01.	30.01.–31.01.	10.04.–22.04.	26.05./06.06.	22.06.–02.08.	02.10.–13.10./ 30.10.	22.12.–05.01.
<b>Nordrhein-Westfalen (3)</b>	23.12.–06.01.	-	10.04.–22.04.	06.06.	17.07.–29.08.	23.10.–04.11.	27.12.–06.01.
<b>Rheinland-Pfalz (4)</b>	22.12.–06.01.	-	10.04.–21.04.	-	03.07.–11.08.	02.10.–13.10.	22.12.–09.01.
<b>Saarland (2)</b>	19.12.–31.12.	27.02.–04.03.	10.04.–22.04.	-	03.07.–14.08.	02.10.–14.10.	21.12.–05.01.
<b>Sachsen (2)</b>	23.12.–02.01.	13.02.–24.02.	13.04.–22.04.	26.05.	26.06.–04.08.	02.10.–14.10./ 30.10.	23.12.–02.01.
<b>Sachsen-Anhalt (1)</b>	19.12.–02.01.	04.02.–11.02.	10.04.–13.04.	26.05.	26.06.–09.08.	02.10.–13.10./ 30.10.	21.12.–03.01.
<b>Schleswig-Holstein (3)<sup>2</sup></b>	23.12.–06.01.	-	07.04.–21.04.	26.05.	24.07.–02.09.	16.10.–27.10.	21.12.–06.01.
<b>Thüringen (1)</b>	23.12.–31.12.	06.02.–11.02.	10.04.–21.04.	26.05.	26.06.–09.08.	02.10.–14.10.	22.12.–05.01.

1. Angegeben ist jeweils der erste und letzte Feiertag; angegeben ist auch die Anzahl der beweglichen Feiertage. **Nachträgliche Änderungen einzelner Länder sind vorbehalten.**

2. Die Veröffentlichung erfolgt fortlaufend. Es wird daher gebeten, von Nachfragen beim Sekretariat über ggf. noch nicht vollständig beantwortete Fragen abzulassen. Auf den Webseiten der Schulerwartungen der einzelnen Länder finden Sie ggf. weitergehende Ferienplanungen über das jeweilige Land.  
 3. SH – Auf den Inseln Sylt, Föhr, Amrum und Helgoland sowie auf den Halligen gelten für die Sommer- und Herbstferien Sonderregelungen.  
 Stand: 20.01.2016



## 9.4 Impressum

### Herausgeber

dbb akademie  
Dreizehnmorgenweg 36  
53175 Bonn  
Telefon 0228. 81 93 0  
Fax 0228. 81 93 106  
info@dbbakademie.de  
www.dbbakademie.de

### Redaktion

Christina Hofmann  
Petra Jakschies-Groß

### Verlag

dbb verlag gmbh  
Friedrichstraße 165  
10117 Berlin  
Telefon 030. 726 19 17 0  
Fax 030. 726 19 17 40  
kontakt@dbbverlag.de  
www.dbbverlag.de

### Bildnachweis

Jan Brenner  
Kornelia Danetzki  
dbb beamtenbund und tarifunion  
Fotolia  
Marcelo Hernandez  
Jörg Jaspert  
Martin Klindtworth  
panthermedia  
Marco Urban  
Oliver Welte  
Friedhelm Windmüller

Stand: 30.09.2016

MEHR WISSEN ALS ANDERE. BESTELLEN SIE JETZT.

# Reisekosten-, Umzugskosten-, Trennungsgeldrecht – Bund



**257 Seiten, € 29,90\***

ISBN: 978-3-87863-191-0

\* zuzügl. Porto und Verpackung

## Der Inhalt im Überblick:

- Vorschriftenammlung auf dem aktuellen Stand
- Reisekosten-, Umzugskosten-, Trennungsgeldrecht
- für In- und Ausland
- zahlreiche Erläuterungen
- Hinweise für die Abrechnungspraxis

## Was Sie davon haben:

Das bewährte Kompendium ist eine praxisnahe Arbeitshilfe für Personalsachbearbeiter, die Bundesrecht anwenden – beliebt auch bei Studierenden und Auszubildenden des öffentlichen Dienstes. Es bietet eine praktische Arbeitshilfe für alle Bediensteten in Reise- und Umzugskostenstellen. Die Textsammlung enthält neben den relevanten Gesetzen auch Verordnungen, Verwaltungsvorschriften, Tabellen und zahlreiche Erläuterungen.

## Sie bestellen ganz einfach:

per Post, Fax, E-Mail oder über Internet.

dbb verlag gmbh

Friedrichstraße 165 · 10117 Berlin

Telefon: 0 30/7 26 19 17-0

Telefax: 0 30/7 26 19 17-40

E-Mail: [kontakt@dbbverlag.de](mailto:kontakt@dbbverlag.de)

Internet: <http://www.dbbverlag.de>



## BESTELLCOUPON Zuschicken oder faxen

— Exemplar/e „Reisekosten-, Umzugskosten-,  
Trennungsgeldrecht – Bund“

Verlagsprogramm

Name \_\_\_\_\_

Anschrift \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Datum/Unterschrift \_\_\_\_\_

**Widerrufsrecht:** Sie haben das Recht, binnen 14 Tagen ohne Angabe von Gründen diesen Vertrag zu widerrufen. Die Frist beginnt mit Absendung dieser Bestellung. Zur Einhaltung der Frist genügt die rechtzeitige Absendung des Widerrufs an: dbb verlag gmbh, Friedrichstr. 165, 10117 Berlin, Tel.: 030.726 19 17-0, Fax: 030.726 19 17-40, E-Mail: [kontakt@dbbverlag.de](mailto:kontakt@dbbverlag.de)